

## «Банковский менеджмент»

Вопросы и ответы из теста по [Банковскому менеджменту](#) с сайта [oltest.ru](#).

Общее количество вопросов: 159

Тест по предмету «Банковский менеджмент».

- 
1. «Подешевле купить — подороже продать» характеризует принцип банковского менеджмента
    - **спекулятивный**
  2. Административное и организационное руководство банка и его подразделениями осуществляется в основном
    - **линейными руководителями**
  3. Базовые данные о клиенте, его финансовом состоянии, цели проекта относятся к информации, предоставляемой
    - **по инициативе клиентов или в соответствии с условиями договоров**
  4. Банкам запрещается:
    - **предоставлять любым органам государственной власти кредиты для финансирования бюджетных дефицитов**
  5. Банковская система характеризуется следующими признаками
    - **управляемость, динамичность, единство элементов**
  6. Банковский менеджмент ориентируется, в конечном итоге, на:
    - **получение прибыли и обеспечение сохранности взятых займы средств**
  7. Банковский менеджмент представляет собой специфическую, обособленную систему управления на рынках
    - **труда и финансов**
  8. В зависимости от организационно-правовых форм и форм собственности выделяют \_\_\_\_\_ банки.
    - **государственные, акционерные, кооперативные**
  9. В настоящее время в развитии организационной структуры банков выявляется новая тенденция:
    - **почти все банковские институты становятся в большей степени универсальными**
  10. В парабанковскую систему входят:
    - **специализированные кредитно-финансовые и сберегательные институты**
  11. В первый уровень банковской структуры, как правило, входит(-ят):
    - **учредители банка**
  12. В современный период развития менеджмента одному руководителю подчиняются \_\_\_\_\_ человек.
    - **10-12**
  13. В структуре управления выделяются следующие элементы:
    - **звенья, уровни и связи**



14. В условиях работы банка с высокотехнологичными банковскими продуктами наиболее эффективная система процесса планирования реализуется при организации \_\_\_\_\_ системы аппарата управления банком.

- **матричной**

15. Вершиной пирамиды управления банком является его:

- **миссия**

16. Вид менеджмента, характеризующийся как ненамеренными ошибками, так и умышленными противозаконными действиями персонала банка, — это:

- **мисменеджмент**

17. Вид планирования и управления, в основе которого лежит ориентация деятельности банка на достижение поставленных целей, называется:

- **программно-целевым**

18. Во второй уровень банковской структуры, как правило, входит(-ят):

- **правление (совет директоров) банка**

19. Возможность ограничения, нейтрализации или изменения воздействия более или менее значимых факторов среды на управляемый объект, характеризует \_\_\_\_\_ внешней среды.

- **управляемость**

20. Возможный результат деятельности банка за год, выраженный в стоимостной оценке, — это:

- **оценка финансовых результатов**

21. Возможными структурами будущего считаются \_\_\_\_\_ структуры.

- **модульные и атомистические**

22. Все банковские структуры, независимо от их размера, имеют одно общее свойство: они

- **формируются для достижения целей банка**

23. Высшим уровнем отношений, возникающих в процессе обращения денег, ценных бумаг и валютных ценностей, являются отношения между

- **государством и Центральным банком**

24. Главный документ сетевого планирования и управления — это:

- **информационно-сетевая модель планирования всех стадий разработки**

25. Графики Ганта как метод расписаний работ по времени

- **относительно просты в составлении**

26. Группа отделов, занимающая определенную ступень в управленческой иерархии — это:

- **уровень менеджмента**

27. Диспетчеризация осуществляется:

- **в режиме реального времени**

28. Для модели корпоративного регулирования между банками и корпорациями

- **характерно наличие тесных, устойчивых связей**

29. Для модели открытого рынка между банками и корпорациями

- **нет тесных и устойчивых связей**

30. Долгосрочные цели имеют временной горизонт планирования

- **равный трем годам**



31. Достижение капитальной устойчивости банка обеспечивается:
- **совершенствованием эмиссионно-учредительской и фондовой политики банка**
32. Достижение коммерческой устойчивости банка обеспечивается:
- **совершенствованием продуктовой политики банка**
33. Достижение организационной устойчивости банка обеспечивается:
- **оптимизацией управления человеческим капиталом**
34. Достижение финансовой устойчивости банка обеспечивается:
- **мониторингом и анализом деятельности банка**
35. Достижение функциональной устойчивости банка обеспечивается:
- **специализацией либо универсализацией банка**
36. Задаёт структуру кадрового потенциала банка и стратегическое развитие персонала стратегия
- **социальная**
37. Инструмент подбора персонала, предназначенный для определения степени соответствия основных квалификационных признаков сотрудников определённым должностям — это:
- **профиль требований**
38. Исследование банковской деятельности в целях выявления направлений минимизации общепанковских расходов и разработки рекомендаций по изменению практики менеджмента — это менеджмент— ...
- **аудит**
39. К администрированию банковской деятельности относится:
- **приведение организационной структуры банка в соответствие со стратегией развития банка**
40. К деятельности банка в области экономики и финансов относится:
- **управление прибылью**
41. К деятельности по формированию клиентской базы банка, обслуживанию клиентов, продаже услуг относится(-ятся):
- **завоевание новых рынков банковских услуг**
42. К деятельности, направленной на создание банковских продуктов, относится:
- **внедрение новых банковских технологий обслуживания клиентов**
43. К задачам менеджмента относится:
- **поиск новых возможностей банка, новых решений старых проблем**
44. К информационно-аналитическому обеспечению банковской деятельности относится:
- **создание системы планирования и реализации финансовых операций**
45. К количественным показателям банковского менеджмента относится:
- **количество клиентов**
46. К мезостратегиям косвенного экономического управления банковской деятельностью относится стратегия:
- **использования банковских технологий**
  - **социальная**
47. К направлениям, включаемым в систему внутрибанковского регулирования, относится:
- **совершенствование организационной структуры банка**



48. К недостаткам графиков Гантта как метода расписаний работ по времени относится:
- **невозможность показать внутренние взаимосвязи работ**
49. К обязанностям банков относится:
- **прием и размещение вкладов**
50. К показателям оценки соответствия персонала нормативным требованиям относится:
- **выполнение регулирующих норм банковской деятельности**
51. К показателям оценки уровня кредитного предпринимательства относится:
- **комплектность предоставляемых банковских продуктов**
52. К полномочиям правления (совета директоров) банк, относится(-ятся):
- **общее руководство банком**
53. К полномочиям представителей третьего уровня банковской структуры относится:
- **подготовка методологии, обеспечение безопасности**
54. К полномочиям учредителей банка относится:
- **утверждение годового отчета**
55. К содержанию банковского маркетинга относится(-ятся):
- **установление существующих и потенциальных рынков банковских услуг**
56. К содержанию банковской политики относится(-ятся):
- **постановка главных задач, выделение основной цели существования банка**
57. К социальным показателям банковского менеджмента относится:
- **отношение персонала к труду**
58. К управлению персоналом, как одному из направлений банковского менеджмента, относится:
- **стиль управления банком**
59. К финансовому менеджменту, как одному из направлений банковского менеджмента, относится:
- **управление банковскими рисками**
60. К целям менеджмента относится:
- **обеспечение ликвидности банка**
61. К числу стратегий внутрибанковского менеджмента, предполагающих использование экономических регуляторов, относится стратегия:
- **обеспечения ликвидности**
  - **процентно-ценовая**
62. Количество уровней аппарата управления окончательно зависит от:
- **норм управляемости для различных групп менеджеров**
63. Контроль в банковской деятельности делится на:
- **внешний и внутренний**
64. Косвенное влияние на деятельность банков характеризует \_\_\_\_\_ уровень их внешней среды.
- **нижний**
65. Коэффициент ликвидности банка характеризует соотношение
- **различных статей актива баланса банка с определенными статьями пассива**



66. Краткосрочные цели имеют временной горизонт планирования

- **в пределах года**

67. Кредитно-финансовое учреждение, специализирующееся на кредитовании отдельных отраслей, — это:

- **финансовая компания**

68. Кредитно-финансовое учреждение, специализирующееся на привлечении временно свободных денежных средств мелких и средних инвесторов путем выпуска собственных ценных бумаг, — это:

- **инвестиционная компания**

69. Кредитные союзы организуются в форме

- **кооперативов**

70. Личностно-независимое, письменно зафиксированное представление обо всех существенных признаках должности, служащее систематизации процессов организации, а также закреплению областей задач и ответственности, — это:

- **описание должности**

71. Логические соотношения уровней управления и функциональных областей, организованные таким образом, чтобы обеспечить эффективное достижение целей, — это:

- **организационная структура**

72. Менеджмент банка, как современная управленческая структура, характеризуется \_\_\_\_\_ подходами.

- **системным, ситуационным и поведенческим**

73. Метод сетевого планирования и управления характеризуется следующими положительными особенностями

- **автоматизированное управление на основе компьютерной технологии**

74. Можно выделить следующее положение, определяющее место организационной структуры в деятельности банка

- **организационная структура банка обеспечивает координацию всех функций менеджмента**

75. Наиболее эффективным методом как стратегического, так и оперативно-тактического планирования является \_\_\_\_\_ метод.

- **программно-целевой**

76. Наличие большого числа факторов, на которые объект менеджмента должен реагировать, характеризует \_\_\_\_\_ внешней среды.

- **сложность**

77. Неполная вероятность достижения в среде адекватности, достаточности информации, характеризует \_\_\_\_\_ внешней среды.

- **неопределенность**

78. Норматив валютного и курсового рисков устанавливается исходя из соотношения

- **валютных обязательств и активов коммерческого банка**

79. Норматив привлечения денежных вкладов (депозитов) граждан устанавливается в виде соотношения

- **максимального размера вкладов граждан к общему размеру обязательств банка**

80. Нормативное и правовое регулирование осуществляется на \_\_\_\_\_ уровне внешней среды банка.

- **верхнем**



81. Обеспечивает оптимизацию создания различного рода резервов в целях управления доходом кредитной организации, определяет степень влияния на нее действующих и предполагаемых к введению нормативных актов центрального банка страны стратегия

- **оптимизации резервов**

82. Обеспечивает оптимизацию сумм уплачиваемых налогов, позволяет максимизировать прибыль и определить степень влияния на нее действующего налогового законодательства, а также возможные последствия при его изменении стратегия

- **оптимизации налоговых издержек**

83. Обеспечивает устойчивость требуемого уровня ликвидности банка за счет внешних и внутренних источников ее поддержания в условиях действующих внешних ограничений и внутренних факторов стратегия

- **обеспечения ликвидности**

84. Общий план (в том числе финансовый) развития банка составляется на:

- **один год**

85. Определение качественных характеристик банковских продуктов в процессе их жизненных циклов осуществляется на \_\_\_\_\_ уровне внешней среды банка.

- **внутреннем**

86. Определение соответствия предъявляемым требованиям каждого элемента банковской системы относится к \_\_\_\_\_ функции Центрального банка.

- **контрольной**

87. Определяет рациональную величину процентов по кредитам и депозитам, а также ценовых условий предоставления банком услуг стратегия

- **процентно-ценовая**

88. Определяет способы взаимодействия с другими кредитными организациями, республиканскими и местными органами управления, юридическими лицами, предпринимателями без образования юридического лица и населением стратегия

- **интеграционная**

89. Определяет степень централизации управления банком в целях наиболее эффективного его функционирования стратегия

- **организационная**

90. Определяет упреждающие действия банка в части технико-технологических изменений, внедрения новейших банковских информационных технологий с учетом влияния научно-технического прогресса, а также конкуренции и других рыночных факторов, стратегия

- **использования банковских технологий**

91. Органами управления Центрального банка РФ являются:

- **правление и совет директоров**

92. Организационная структура банка, основанная на том, что вопросы сбыта услуг имеют приоритет над вопросами их производства, называется:

- **маркетинг-ориентированной структурой**

93. Организационная структура, возникающая в результате диверсификации производства и строящаяся по четко различаемым продуктовым рынкам, называется:

- **дивизиональной**

94. Организационная структура, при которой за каждым работником функциональных служб закрепляется определенный проект, называется:

- **матричной**



95. Организационно обособленный, самостоятельный орган управления — это:

- **звено (отдел) управления**

96. Организационный фактор «власть — контроль» чаще всего \_\_\_\_\_ изменениям структуры управления банком.

- **противодействует**

97. Основным программным документом, определяющим стратегию развития банка на долгосрочный период (3-5 лет), является(-ются):

- **концепция развития банка**

98. Основу сводной аналитической работы банка составляет:

- **анализ данных баланса**

99. Отправной точкой стратегического планирования банка служат(-ит):

- **особенности рыночного сегмента**

100. Официальные золотовалютные резервы РФ хранятся в:

- **Центральном банке РФ**

101. Оценка доходности банка осуществляется на основании

- **анализа данных баланса и отчета о прибылях и убытках**

102. Оценка ликвидности банка осуществляется на основании

- **расчета финансовых коэффициентов**

103. Оценка ресурсной базы банка осуществляется на основании

- **классификации отдельных ресурсов банка**

104. Оценка состояния активов банка осуществляется на основании

- **классификации активов банка**

105. План работ в банке обычно составляется на:

- **квартал, месяц**

106. По времени упреждения выделяются следующие цели банковского менеджмента:

- **стратегические, тактические, оперативные**

107. По масштабам деятельности и размерам капиталов выделяют следующие виды кредитных организаций:

- **банковские консорциумы, межбанковские объединения**

108. По принадлежности уставного фонда и способам его формирования выделяют следующие организационно-правовые формы банков:

- **АО, ООО**

109. По содержанию выделяются следующие цели банковского менеджмента:

- **экономические, технологические, организационные, социальные, научные**

110. По сфере обслуживания выделяют \_\_\_\_\_ банки.

- **региональные, национальные, международные**

111. По уровню специализации различают \_\_\_\_\_ модели банковской системы.

- **универсальную и специализированную**

112. По функциональному назначению выделяют \_\_\_\_\_ банки.

- **эмиссионные, депозитные, коммерческие**



113. По функциональным подсистемам (областям) выделяются следующие цели банковского менеджмента:

- **маркетинговые, финансовые, кадровые, инновационные, административные**

114. По целевому назначению можно различать следующие классы операций:

- **активные и пассивные**

115. Подробные описания психологических, производственных, технических, медицинских, гигиенических и других особенностей специальности, профессии отражаются в:

- **профессиограммах**

116. Полная ответственность перед клиентом и ориентация на обеспечение его прибыли характеризует принцип банковского менеджмента

- **«все для клиента»**

117. Получение большей прибыли при меньших инвестициях характеризует принцип банковского менеджмента

- **прибыльного функционирования**

118. Постоянный контроль за качественным и количественным соответствием между мобилизованными ресурсами и характером их использования характеризует принцип банковского менеджмента

- **работы в пределах реально имеющихся средств**

119. Предусматривает классификацию банковских рисков, задает степень их влияния на деятельность кредитной организации и определяет адекватные управленческие действия по минимизации возможных негативных последствий риска стратегия

- **управления рисками**

120. Реформы в банковской сфере необходимо начинать с:

- **создания соответствующей законодательной базы**

121. Руководство в выборе клиентов такими категориями, как прибыльность, риск и ликвидность, характеризует принцип банковского менеджмента

- **рыночных отношений с клиентами**

122. Руководство отдельными блоками операций банка осуществляется в основном руководителями

- **функциональными**

123. Свобода действий в привлечении ресурсов и размещении мобилизованных средств при сохранении полной экономической ответственности характеризует принцип банковского менеджмента

- **экономической независимости и юридической самостоятельности**

124. Сила и скорость, с которой изменение одного фактора окружающей среды влияет на проявление других факторов, характеризуют \_\_\_\_\_ внешней среды.

- **взаимосвязанность**

125. Система управления кредитной организацией, основанная на использовании современных эффективных форм, средств и методов управления банковской деятельностью в условиях рыночной экономики, — это \_\_\_\_\_ менеджмент.

- **банковский**

126. Система ценностей, бездоказательно разделяемых персоналом банка, связанных с конечными целями его развития, которая определяет решения, поступки и всю деятельность персонала, — это:

- **корпоративная культура**





127. Системный подход к исследованию управленческих функций в целях нахождения минимума затрат на их выполнение, иными словами именуется:

- **функционально-стоимостной схемой построения аппарата управления**

128. Скорость, с которой в окружающей среде происходят изменения, характеризует \_\_\_\_\_ внешней среды.

- **подвижность**

129. Сложность организационной структуры означает:

- **степень дифференциации различных видов управленческой деятельности**

130. Совокупность кредитных отношений и организаций, осуществляющих эти отношения, — это \_\_\_\_\_ система.

- **кредитная**

131. Совокупность подразделений банка (отделов, секторов, управлений, департаментов, служб), обеспечивающих его эффективную деятельность, — это:

- **банковская структура**

132. Сокращения числа уровней управления чаще всего достигается:

- **децентрализацией управления, делегированием полномочий**

133. Составление штатного расписания происходит по следующей схеме:

- 1) **планирование**
- 2) **структура организации**
- 3) **штатное расписание**

134. Сочетание разнородных элементов в организационной структуре, наличие отделов, построенных по разным признакам, является признаком \_\_\_\_\_ структуры.

- **конгломератной**

135. Среднесрочные цели имеют временной горизонт планирования

- **от одного года до трех лет**

136. Стратегический уровень управленческих решений в банковском менеджменте представлен:

- **собранием акционеров, наблюдательным советом, правлением банка**

137. Структура, возникающая на основании взаимоотношений членов коллектива, единстве или противоречии их взглядов, интересов, целей и др., — это \_\_\_\_\_ структура организации.

- **неформальная**

138. Структура, выбранная и установленная высшим менеджментом путем соответствующих организационных мероприятий, приказов, распределения полномочий, правовых норм и др., — это \_\_\_\_\_ структура организации.

- **формальная**

139. Существует следующая закономерность — чем меньше норма управляемости, тем

- **больше уровней в банке**

140. Существуют следующие типы банковских систем

- **распределительная, рыночная, переходного периода**

141. Существуют следующие уровни планирования в банке

- **корпоративный, подразделений, рыночного сегмента**

142. Сфера банковского менеджмента делится на два блока

- **финансовый менеджмент и управление персоналом**



143. Тактический уровень управленческих решений в банковском менеджменте представлен:

- **профильными комитетами**

144. Тип организационной структуры банка, который строится с учетом характера обслуживаемой банком клиентуры, называется:

- **организацией по группам клиентов**

145. Тип организационной структуры банка, при котором сохраняются специализированные отделы, но в каждом из них вводится одна или несколько должностей менеджеров групп услуг, называется:

- **организацией по группам услуг**

146. Тип организационной структуры, построенной в соответствии с видами работ, выполняемыми отдельными подразделениями, — это:

- **традиционная (функциональная) структура**

147. Упорядочивание денежной массы в обращении относится к \_\_\_\_\_ функции Центрального банка.

- **регулирующей**

148. Утвержденный соответствующими органами перечень численного состава сотрудников какого-либо учреждения с указанием должностей и окладов — это:

- **штатное расписание**

149. Физическая охрана и экономическая безопасность характеризуют принцип банковского менеджмента

- **банковской безопасности**

150. Формализация организационной структуры означает:

- **степень однотипности (утилизации) управленческих правил и процедур**

151. Формальные организационные структуры могут быть:

- **механистическими и органическими**

152. Формирование комплекса управленческих функций, их содержания происходит на стадии разработки

- **эскизного варианта аппарата управления**

153. Формирование рекомендательных ограничений по различным направлениям банковской деятельности осуществляется на \_\_\_\_\_ уровне внешней среды банка.

- **параллельном**

154. Характеристика управленческого труда, отражающая структуру и глубину знаний, мировоззрение, морально-этические нормы работы, отношения к труду, навыки в организации работы, — это:

- **культура управления**

155. Централизация организационной структуры зависит от:

- **того, на каких уровнях менеджмента принимаются решения**

156. Центральный банк ...

- **не конкурирует с коммерческими и другими банками страны**

157. Чем менее предсказуема, более динамична и более сложна окружающая среда, тем

- **больше механические структуры банка заменяются на органические структуры**

158. Число подчиненных, которыми может эффективно управлять один руководитель, — это:

- **норма управляемости**



159. Эмиссия наличных платежных средств и денежно-кредитное регулирование входит в функции  
• **Центрального банка**

---

Файл скачан с сайта [oltest.ru](http://oltest.ru)

oltest.ru

