

## «Разработка управленческих решений»

Вопросы и ответы из теста по [Разработке управленческих решений](#) с сайта [oltest.ru](#).

Общее количество вопросов: 224

Тест по предмету «Разработка управленческих решений».

---

1. Анализ рынка, компьютерный анализ финансовых отчетов, интервьюирование, приглашение консультантов по управлению, опросы работников — это методы сбора информации ...

- **формальные**

2. В возможности получения как положительного, так и отрицательного результата, выражаются риски:

- **спекулятивные**

3. В выборе одного из возможных вариантов рискованных вложений, дающего наибольшую эффективность результата при минимальном или приемлемом для инвестора риске, заключается сущность правила стратегии риск-менеджмента, называемого:

- **максимумом выигрыша**

4. В выборе решения, при котором вероятности выигрыша и проигрыша для одного и того же рискованного вложения капитала имеют небольшой разрыв, заключается сущность правила стратегии риск-менеджмента, называемого:

- **оптимальной колеблемостью результата**

5. В максимальном использовании факторов внешней и внутренней среды объекта как системы, в приспособлении методов и параметров прогнозирования к этим факторам, заключается принцип \_\_\_\_\_ организации работ по прогнозированию.

- **адаптивности**

6. В отыскании и использовании сходств, подобий явлений, предметов, систем (то есть новые идеи и предложения возникают на основе сопоставления с другими аналогичными объектами) заключается метод:

- **использования аналогов**

7. В проблемной ситуации теория математической статистики не действует, потому что ...

- **как правило, неизвестны не только вероятность того или иного события, того или иного результата, но и вообще невозможно предсказать, каким по природе будет результат**

8. В процессе разработки решений информация необходима для:

- **рационального решения проблем**

9. В систематическом сборе и обработке дополнительной информации и внесении необходимых коррективов в прогноз отражается принцип \_\_\_\_\_ организации прогнозирования.

- **непрерывности**

10. В случае, если проблема сложна и приходится принимать во внимание множество компромиссов, или если информация и анализ субъективны, может случиться, что ни одна альтернатива не будет наилучшим выбором, то главная роль принадлежит:

- **хорошему суждению и опыту**

11. В экономической литературе \_\_\_\_\_ подход иногда отождествляется с более узким понятием — «институциональный подход».

- **описательный**



12. Вероятность будет определена объективно, если ...

- **поступит достаточно информации для того, чтобы прогноз оказался статистически достоверным**

13. Взаимоуязванности и соподчиненности прогнозов развития объектов прогнозирования и прогностического фона требуют принципы

- **системности**

14. Во многих случаях руководитель в состоянии существенно повысить вероятность правильного выбора, ...

- **подходя к решению рационально, с помощью аналитических и логических инструментов**

15. Воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров, представляет собой в риск-менеджменте ...

- **регулирование**

16. Возможность описания системы через сети ее связей и отношений отражает свойство

- **структурности**

17. Все виды рисков, связанные с конкурентной инвестицией, относятся к рискам

- **несистематическим**

18. Все факторы, влияющие на степень риска, не зависящие непосредственно от самой фирмы, называются:

- **объективными**

19. Все факторы, влияющие на степень риска, характеризующие непосредственно данную фирму (производственный потенциал, кадровый состав, хозяйственные связи, финансовое состояние), называются:

- **субъективными**

20. Выбор, сделанный только на основе ощущения того, что он правилен, — это решение ...

- **чисто интуитивное**

21. Выбранное по какому-либо критерию оптимизации наиболее эффективное из всех альтернативных вариантов решение — это решение ...

- **оптимальное**

22. Выделение среди изучаемых явлений характерных групп по тем или иным признакам — называется приемом

- **группировки**

23. Выполнение прогнозов для строго определенной научно-исследовательской или проектно-конструкторской организации, а также предприятия-изготовителя объекта, характеризует принцип

- **адресности**

24. Выявление горизонтальных и вертикальных причинно-следственных связей между главными факторами, характеризующими управленческие, экономические, социальные или другие процессы, с целью воспроизведения процессов при анализе, прогнозировании и оценке параметров объектов называется \_\_\_\_\_ моделированием.

- **логическим**

25. Главное, на что влияют управленческие решения, — это:

- **жизнь многих людей**

26. Даже тщательно продуманные решения могут оказаться неэффективными, если ...

- **они не смогут предвосхитить возможных изменений в ситуации**



27. Данные, касающиеся только конкретной проблемы, человека, цели и периода времени, — это информация ...

- **релевантная**

28. Дерево целей разрабатывается для:

- **программы**

29. Детерминистскими авторы и исследователи экономико-математических методов называют ситуации с наличием

- **определенности**

30. Децентрализованная форма создания натуральных и страховых фондов непосредственно в хозяйствующем субъекте, особенно в тех, чья деятельность подвержена риску, представляет собой прием

- **самострахования**

31. Динамика сменяемости выпускаемой и перспективной моделей, товара в координатах времени и программы выпуска товаров каждой модели — называется:

- **воспроизводственным циклом товара**

32. Динамика сменяемости выпускаемой, проектируемой и перспективной моделей товара в координатах времени и прибыли, называется:

- **циклом прибыльности товара**

33. Если информацию получить по приемлемой цене непросто, но такая возможность скоро появится, а также время не является критическим фактором и потери от задержки будут перекрыты выгодой от принятия более качественного решения, то самое правильное для руководителя — ...

- **отложить принятие решения до получения дополнительной информации с низкими затратами**

34. Зарождение идеи, кодирование и выбор канала, передача, декодирование — это:

- **этапы при обмене информацией**

35. Из перечисленного, средствами разрешения рисков являются:

- **избежание**
- **передача**
- **удержание**

36. Из перечисленного: 1) доведение решений и организация их исполнения; 2) мотивация исполнителей — относятся к стадии:

- **реализации решения**

37. Изменения (колеблемость) количественной оценки признака при переходе от одного случая к другому, называется:

- **вариацией**

38. Изначально определяет действия человека и влияет на принимаемые им решения его:

- **система ценностей**

39. Изучение всей совокупности явлений, характеризующих какую-либо одну сторону производственно-хозяйственной деятельности предприятия, производят с помощью аналитического приема

- **сплошных наблюдений**

40. Изучение хозяйственной деятельности предприятия на основе типовых представителей всей совокупности явлений, процессов — производится на основе аналитического приема

- **выборочного наблюдения**



41. Импульсом управленческого решения является необходимость
- **ликвидации, уменьшения актуальности или решения проблемы**
42. Интуитивные решения в организациях принимаются обычно
- **представителями высшего эшелона власти**
43. Информация — это:
- **совокупность сведений о внутреннем и внешнем состоянии объекта управления**
44. Информация, закодированная с помощью символов, — это:
- **сообщение**
45. К обслуживающим управленческим процессам относятся процессы по:
- **накоплению, контролю и передаче управленческого предмета труда**
46. Картотеки, микрофильмы, электронная, телефонная и другая связь — это средства ...
- **сбора, хранения и передачи информации**
47. Когда не хватает времени на сбор дополнительной информации или затраты на нее чересчур высоки, руководителю необходимо
- **действовать в точном соответствии с прошлым опытом, суждениями или интуицией и сделать предположение о вероятности событий**
48. Количественная определенность связей между элементами системы управления и самого решения — это:
- **показатель энтропии**
49. Количественная характеристика, измеряемая с помощью условных единиц информации (биты, слова, сообщения, знаки, буквы, листы и другие), — это:
- **объем информации**
50. Количественно определять разницу между фактическим и желаемым состояниями объекта по его параметрам, а также выполнить структуризацию проблемы путем построения для ее решения дерева целей означает:
- **формализовывать комплексные проблемы**
51. Компетентность руководителя, квалификация коллектива, характер решаемых задач и ресурсов — это:
- **причины, от которых зависит предпочтение способа организации разработки и принятия управленческого решения**
52. Компьютеры, дисплеи, графопостроители, микрокалькуляторы — это средства ...
- **обработки информации**
53. Корректировки прогноза (по мере поступления новых данных об объекте прогнозирования или о прогнозном фоне) требует принцип
- **непрерывности**
54. Крупная организация по сравнению с мелкой или преодолеваемой множеством трудностей организацией ограничена при принятии решений
- **меньше**
55. Лицо, генерирующее идеи или собирающее информацию и передающее ее, — это:
- **отправитель**
56. Лицо, которому предназначена информация и которое интерпретирует ее, — это:
- **получатель**



57. Максимально допустимый относительный уровень расходов, которые могут быть ассоциированы с данным проектом, отражает показатель

- **нормы рентабельности инвестиции**

58. Маркетинг, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, опытное производство, производство, подготовка объекта к функционированию, эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт — это стадии ...

- **жизненного цикла объекта**

59. Математический аппарат для выбора стратегии в конфликтных ситуациях, позволяющий предпринимателю или менеджеру лучше понимать конкурентную обстановку и сводящий к минимуму степень риска, дает:

- **теория игр**

60. Мера разбросов (рассеивания, отклонения) фактического значения признака от его среднего значения называется:

- **дисперсией**

61. Метод анализа, заключающийся в получении ряда скорректированных значений обобщающего показателя путем последовательной замены базисных значений факторов — сомножителей фактическим, — называется:

- **методом цепных подстановок**

62. Метод анализа, применяемый при изучении сложных явлений, отдельные элементы которых неизмеримы, и позволяющий провести разложение по факторам относительных и абсолютных отклонений обобщающего показателя, называется:

- **индексным**

63. Метод системного исследования объектов, направленный на оптимизацию соотношения между полезным эффектом и совокупными затратами ресурсов за жизненный цикл применяемого по назначению объекта, — называется \_\_\_\_\_ анализом.

- **функционально-стоимостным**

64. Метод, позволяющий выделить действие одного фактора на обобщающие показатели производственно-хозяйственной деятельности, и исключаящий действие других факторов, — называется методом

- **элиминирования**

65. Методы, основанные на прогнозировании поведения или развития объектов в будущем по тенденциям его поведения в прошлом, носят название:

- **экстраполяции**

66. Методы, предполагающие формализацию представлений, отношений, пропорций, сроков, событий, ресурсов, — это методы ...

- **математические**

67. Методы, связанные с использованием графоаналитических подходов (сетевых моделей и методов, ленточных графиков, структурных схем, декомпозиции больших систем), — это методы ...

- **графические**

68. Методы, связанные с широким использованием экспертных оценок, разработки сценариев, ситуационных моделей, — это методы ...

- **эвристические**

69. Модели, изменяющиеся в процессе решения задачи, в зависимости от поступающей информации о возможных результатах альтернатив решения, называются:

- **адаптивными**



70. Модели, предназначенные для описания объяснения наблюдаемых фактов или прогноза поведения объектов, называются:

- **дескриптивными**

71. На принципе аналогии, т.е. возможности изучения объекта не непосредственно, а через рассмотрение другого, подобного ему и более доступного, основывается метод

- **моделирования**

72. На сопоставлении величины исходной инвестиции с общей суммой дисконтированных чистых денежных поступлений, генерируемых ею в течение прогнозируемого срока, основан метод расчета

- **чистого приведенного эффекта**

73. Наиболее эффективным управленческим решением является выбор, который:

- **будет на самом деле реализован и внесет наибольший вклад в достижение конечной цели**

74. Наличие источника и потребителя информации — это:

- **адресность информации**

75. Наниматели, как правило, придают большое значение опыту при найме на работу, потому что ...

- **суждение на основе опыта является основой множества повседневных управленческих решений**

76. Направление методологии научного познания и социальной практики, в основе которого лежит исследование объектов как систем, имеющих выход (цель), вход, связь с внешней средой, обратную связь, — называется \_\_\_\_\_ подходом к менеджменту.

- **системным**

77. Научно-обоснованное суждение о возможных состояниях объекта в будущем, об альтернативных путях и сроках его существования — называется:

- **прогнозом**

78. Научные подходы и методы, способствующие принятию и реализации конкурентоспособных управленческих решений, — называется:

- **системой менеджмента**

79. Необходимость принятия решения на базе максимально полной и достоверной информации — это:

- **всесторонняя обоснованность решения**

80. Неточность, неполноценность, противоречивость исходной информации; неоднозначность целей, способов их достижения и последствий принимаемых решений, называется:

- **неопределенностью**

81. Обмен информацией, на основе которого руководство получает информацию, необходимую для принятия эффективных решений и доводит принятые решения до работников фирмы, — это:

- **коммуникации**

82. Обратная связь при реализации решения устанавливается между

- **исполнителями решения и лицом, принимающим решение (руководителем)**

83. Общая обработка документов, их оформление, хранение, поддержка способов общения, не покидая привычной обстановки рабочего места, составление, воспроизведение и полиграфическое размножение документов, управление ресурсами, контроль исполнения, управление личным временем, обеспечение стилистического качества документов — это функции ...

- **новых информационных технологий**



84. Объединение людей, совместно реализующих программу рискованного вложения капитала на основе определенных правил и процедур, представляет собой в риск-менеджменте

- **организацию**

85. Обязательные к исполнению документы (законы, стандарты, указы, постановления, положения, программы, планы, формальные распоряжения) и рекомендательные документы (инструкции, методики, рекомендации) — это виды документов ...

- **по правовому статусу**

86. Одним из дескриптивных методов подготовки и принятия управленческого решения является:

- **прогнозирование**

87. Одного лишь суждения будет недостаточно для принятия решения, когда ситуация

- **уникальна или очень сложна**

88. Опасность в результате неправильного выбора способа вложения капитала, полной потери предпринимателем собственного капитала и его неспособности рассчитываться по взятым на себя обязательствам, представляют собой риски

- **банкротства**

89. Опасность валютных потерь, связанных с изменением курса одной иностранной валюты по отношению к другой, при проведении внешнеэкономических, кредитных и других валютных операций, представляют собой риски

- **валютные**

90. Опасность неуплаты заемщиком основного долга и процентов, причитающихся кредитору, представляет собой риск

- **кредитный**

91. Опасность потерь в процессе финансово-хозяйственной деятельности представляют собой \_\_\_\_\_ риски.

- **коммерческие**

92. Опасность потерь коммерческими банками, кредитными учреждениями, инвестиционными институтами, селинговыми компаниями в результате превышения процентных ставок, выплачиваемых ими по привлеченным средствам, над ставками по предоставленным кредитам, относится к рискам

- **процентным**

93. Описательный подход к ППР называется:

- **дескриптивным**

94. Определение целей и задач организации, способов и средств их достижения относится к функции

- **планирования**

95. Определенность, риск и неопределенность в разработке управленческих решений — это:

- **разные обстоятельства или условия по отношению к риску**

96. Организация разрешения риска, рискованных вложений капитала, работы по снижению величины риска, процесса страхования рисков, относится в риск-менеджменте к функциям

- **объекта управления**

97. Особенно ярко тяжелое моральное бремя ответственности проявляется:

- **на высших уровнях управления**

98. Оставление риска за инвестором, т.е. на его ответственности, означает \_\_\_\_\_ риска.

- **удержание**



99. Отношение числа появлений случайного события к общему числу наблюдений, называется:

- **частотой**

100. Отправитель, сообщение, канал, получатель -это

- **элементы процесса обмена информацией**

101. Побуждение финансовых менеджеров и других специалистов к заинтересованности в результате своего труда представляет собой в риск-менеджменте

- **стимулирование**

102. Поведенческие ограничения при принятии решений — это:

- **факторы, затрудняющие межличностные и внутриорганизационные коммуникации**

103. Под управленческим решением понимают:

- **поиск и нахождение наиболее приемлемого способа решения задачи**

104. Подведение общего результата действия различных факторов на обобщающий показатель производственно-хозяйственной деятельности предприятия — называется приемом

- **сводки**

105. Подход к менеджменту, базирующийся на том, что пригодность различных методов управления определяется конкретными обстоятельствами, — называется:

- **ситуационным**

106. Подход к менеджменту, заключающийся в переходе от качественных к количественным оценкам при помощи математических и статистических методов, инженерных расчетов, экспертных оценок, систем баллов и др., — называется:

- **количественным**

107. Подход к менеджменту, заключающийся в регламентации функций, прав, обязанностей, нормативов качества, затрат, продолжительности, элементов системы менеджмента в нормативных актах, — называется:

- **административным**

108. Подход к менеджменту, заключающийся в установлении нормативов управления по всем подсистемам менеджмента, — называется:

- **нормативным**

109. Подход к менеджменту, направленный на исследование и усиление взаимосвязей: между отдельными подсистемами и элементами системы менеджмента, между стадиями жизненного цикла объекта управления, между уровнями управления по вертикали, между субъектами управления по горизонтали, — называется:

- **интеграционным**

110. Подход к менеджменту, ориентированный на постоянное возобновление производства товара для удовлетворения потребностей конкретного рынка с меньшими, по сравнению с лучшим аналогичным объектом на данном рынке, совокупными затратами на единицу полезного эффекта, называется:

- **воспроизводственным**

111. Подход к менеджменту, предусматривающий ориентацию управляющей подсистемы при решении любых задач на потребителя, — называется:

- **маркетинговым**

112. Подход к менеджменту, рассматривающий потребность как совокупность функций, которые нужно выполнить для ее удовлетворения, — называется:

- **функциональным**



113. Подход к менеджменту, рассматривающий функции управления как взаимосвязанные, а процесс управления — как сумму всех функций, серию непрерывных взаимосвязанных действий, — называется:

- **процессным**

114. Подход к менеджменту, учитывающий технические, экологические, экономические, организационные, социальные, психологические и другие аспекты менеджмента в их взаимосвязи, — называется:

- **комплексным**

115. Подход к менеджменту, целью которого является оказание помощи работнику в осознании своих собственных возможностей, творческих способностей на основе применения концепции поведенческих наук к построению и управлению фирмой, — называется:

- **поведенческим**

116. Подход, при применении которого объект управления рассматривается в диалектическом развитии, причинно-следственных связях и соподчиненности, проводится ретроспективный анализ за 5-10 и более предыдущих лет и дается перспективный анализ, называется:

- **динамическим**

117. Помогает точнее оценить вероятность реализации выявленной тенденции изменения полезного эффекта и затрат на его получение принцип \_\_\_\_\_ организации работ по прогнозированию.

- **адекватности**

118. Понятие риска при принятии решений рассматривается в смысле:

- **уровня определенности, с которой можно прогнозировать результат**

119. Поскольку решение на основе суждения принимается в голове управляющего, оно обладает таким значительным достоинством, как:

- **быстрота и дешевизна его принятия**

120. Преемственность, непротиворечивость развития, необходимость соблюдения четкой причинно-следственной связи общественного развития — это:

- **согласованность решения с принятыми ранее решениями**

121. При разработке вариантов управленческого решения следует пользоваться:

- **одними и теми же подходами, методами получения информации и выполнения расчетов**

122. Приближенное представление о рассматриваемом объекте или процессе, фиксирующее наиболее существенные параметры и связи между ними, дает \_\_\_\_\_ модель.

- **концептуальная**

123. Принцип анализа, предполагающий ранжирование факторов, постановку целей и установление способов достижения этой цели, — называется принципом

- **выделения ведущего звена**

124. Принцип, предполагающий разделение на составные части анализируемых сложных явлений, предметов с целью глубокого изучения их свойств, а в последующем рассмотрение их в целом во взаимосвязи и взаимозависимости, — называется принципом

- **единства анализа и синтеза**

125. Принципиальная несводимость свойств системы к сумме свойств составляющих ее элементов и невыводимость из последних свойств целого, является свойством \_\_\_\_\_ системы.

- **целостности**

126. Принятие решений отражается на:

- **всех аспектах управления**



127. Проблема процесса принятия решений при оценке негативных последствий состоит в:

- сопоставлении минусов с плюсами в целях получения наибольшего общего выигрыша

128. Проблемы, в которых не всегда просматриваются условия, факторы, причинно-следственные связи — это:

- слабо структурированные проблемы

129. Проблемы, имеющие четкую структуру, причинно-следственные связи, иначе называются:

- стандартными проблемами

130. Проблемы, которые имеют четкую структуру, причинно-следственные связи, аналоги, — это проблемы ...

- стандартные

131. Проблемы, которые могут быть расчленены на подпроблемы, блоки вопросов, для каждого из которых обычно имеется набор решений, — это проблемы ...

- хорошо структурированные

132. Проблемы, которые не очерчиваются достаточно четко, в которых далеко не всегда просматриваются направления, причинно-следственные связи, — это проблемы ...

- слабо структурированные

133. Проблемы, которые обычно не имеют аналогов, причинно-следственные связи которых не всегда ясны, способы решения не определены, — это проблемы ...

- неструктурированные

134. Проверку организации работы по снижению степени риска представляет собой ...

- контроль

135. Прогноз развития организации строится на основании

- комплексной оценки последствий принятых управленческих решений и анализе перспектив внешней среды

136. Прогнозирование, организация, регулирование, координация, стимулирование, контроль риска в риск-менеджменте, относится к функциям

- субъекта управления

137. Простое уклонение от мероприятия, связанного с риском, означает \_\_\_\_\_ риска.

- избегание

138. Процедура установления силы влияния факторов на функцию или результативный признак с целью ранжирования факторов для разработки плана организационно-технических мероприятий по улучшению функции называется:

- факторным анализом

139. Процесс перебора множества факторов, влияющих на результат, — это:

- оптимизация решения

140. Процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения целей фирмы и личных целей — это:

- мотивация

141. Процесс распределения капитала между различными объектами называется:

- диверсификацией



142. Процесс, предполагающий на каждом шагу, на каждой операции выработку корректирующих воздействий, которые с помощью многочисленных контуров обратной связи используются для повышения эффективности и качества результата, является:

- **интерактивным**

143. Раскрывают связи между частями целого, итоги деятельности отдельных подразделений и определяют степень их влияния на общие результаты с помощью аналитического приема

- **обобщения**

144. Результат реализации определенной последовательности шагов или действий, подобных тем, что предпринимаются при решении математического уравнения, — это решение ...

- **запрограммированное**

145. Релевантная информация позволяет:

- **объективно рассчитать риск**

146. Решение принимается в условиях неопределенности, когда невозможно

- **оценить вероятность потенциальных результатов**

147. Решение принимается в условиях определенности, когда

- **руководитель в точности знает результат каждого из альтернативных вариантов выбора**

148. Решение человека, основанное на собственном ощущении того, что его выбор правильный, называется:

- **интуитивным**

149. Решение, в основе которого лежат знания и осмысленный опыт прошлого, — это решение ...

- **основанное на суждениях**

150. Решение, которое не зависит от прошлого опыта и обосновывается с помощью объективного аналитического процесса, — это решение ...

- **основанное на анализе**

151. Решение, которое не находит подготовленной почвы для реализации и развития и может дать импульсы для развития негативных тенденций — это решение ...

- **преждевременно принятое**

152. Решение, которое способствует решению уже «перезревших» задач и еще более усугубляет и без того болезненные процессы, — это решение ...

- **запоздалое**

153. Решение, которое требуется в ситуациях, в определенной мере новых, внутренне не структурированных или сопряженных с неизвестными факторами, — это решение ...

- **незапрограммированное**

154. Решение, принятое человеком, опираясь на опыт прошлого, называется:

- **основанным на суждении**

155. Решения, авторы которых легко генерируют самые разнообразные идеи в неограниченном количестве, но не в состоянии их как следует проверить, уточнить, оценить, а также не нуждаются в тщательном обосновании своих гипотез и, если уверены в себе, могут не испугаться любых опасностей, — это решения ...

- **рискованные**

156. Решения, в которых контрольные и уточняющие действия преобладают над генерированием идей, в которых трудно обнаружить оригинальность, блеск ума, новаторство, являются \_\_\_\_\_ решениями.

- **инертными**



157. Решения, которые принимают менеджеры, имеющие сформулированную исходную идею перед принятием решения, внимательно и критически относящиеся к своим действиям, выдвигаемым гипотезам и их проверке, — это решения ...

- **уравновешенные**

158. Решения, которые принимаются для стратегического и тактического управления любой подсистемы системы управления и основаны на методах экономического анализа, обоснования и оптимизации — это решения ...

- **рациональные**

159. Решения, которые принимаются с «наскока», авторы которых легко генерируют самые разнообразные идеи в неограниченном количестве, но не в состоянии их как следует проверить, уточнить, оценить, — это решения ...

- **импульсивные**

160. Решения, которые становятся результатом осторожного поиска, в которых контрольные и уточняющие действия преобладают над генерированием идей, в которых трудно обнаружить оригинальность, блеск, новаторство, — это решения ...

- **инертные**

161. Решения, которые характеризуются тщательностью оценки менеджером всех вариантов, сверхкритичным подходом к делу и очень мало отличаются новизной и оригинальностью, — это решения ...

- **осторожные**

162. Решения, основанные на методах экономического анализа, обоснования и оптимизации, являются:

- **рациональными**

163. Риск деятельности компании, обусловленный характером бизнеса, называется:

- **предпринимательским**

164. Риск наступления косвенного финансового ущерба в результате неосуществления какого-либо мероприятия называется риском

- **упущенной выгоды**

165. Риски неправильного выбора способа вложения капитала, вида ценных бумаг для инвестирования в сравнении с другими видами ценных бумаг при формировании инвестиционного портфеля, являются рисками

- **селективными**

166. Риски, связанные с вероятностью потерь имущества гражданина (предпринимателя) по причине кражи, диверсии, халатности, перенапряжения технической и технологической систем и т.п., называются:

- **имущественными**

167. Риски, связанные с возможностью потерь при реализации ценных бумаг или других товаров из-за изменения оценки их качества и потребительской стоимости, являются рисками

- **ликвидности**

168. Риски, связанные с убытком по причине задержки платежей, отказа от платежа в период транспортировки товара, непоставки товара и т.п., представляют собой \_\_\_\_\_ риски.

- **транспортные**

169. Рисковые вложения капитала и экономические отношения между хозяйствующими субъектами в процессе реализации риска являются в риск-менеджменте \_\_\_\_\_ управления.

- **объектом**



170. Ручной контроль, механизированный контроль, автоматизированный контроль, автоматический контроль — это виды контроля по ...

- **степени механизации**

171. С возможностью развития объекта по разным траекториям, закладываемым в конструкцию или технологию, связан принцип \_\_\_\_\_ организации работ по прогнозированию.

- **альтернативности**

172. С фактором времени и изменяющейся среды связано такое требование к качественным решениям, как:

- **своевременность**

173. Световое табло, звуковые сигналы — это средства ...

- **выдачи отображения информации**

174. Своевременность, достоверность, достаточность, надежность, адресность, правовая корректность, многократность использования, возможность кодирования, актуальность — это:

- **основные требования к информации**

175. Свойство системы, когда ее каждый компонент, в свою очередь, может рассматриваться как система, а исследуемая система представляет собой один из компонентов более широкой, глобальной системы, является свойством

- **иерархичности**

176. Сезонность сельскохозяйственного производства, сплав леса по рекам, геологические работы, пушной промысел — это:

- **сферы применения периодических и сезонных видов управленческих решений**

177. Система заключения срочных контрактов и сделок, учитывающая вероятностные в будущем изменения обменных валютных курсов и преследующая цель — избежать неблагоприятных последствий этих изменений, представляет собой прием

- **хеджирования**

178. Сколько внимания уделять принятию решения и как тщательно продумывать его зависит от:

- **воли лица, принимающего решения**

179. Совокупность параметров решения, удовлетворяющих конкретного потребителя (конкретных потребителей) и обеспечивающих реальность его реализации, — это:

- **качество управленческого решения**

180. Совокупность работников, объединенных в подразделения, на которые возложены функции управления — это:

- **аппарат управления**

181. Совокупность элементов организации, необходимых для решения и обеспечения выполнения управленческих задач, называют:

- **системой управления**

182. Совокупность элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом и образующих определенную целостность, единство, называется:

- **системой**

183. Согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов, представляет собой в риск-менеджменте

- **координацию**

184. Сокращение вероятности и объема потерь — это \_\_\_\_\_ риска.

- **снижение степени**



185. Соотношение затрат ресурсов на принятие и реализацию решений обычно оценивается как:

- **1: 9**

186. Состоянию, когда в результате деятельности фирма рискует потерять не только прибыль, но и недополучить предполагаемую выручку, а затраты будет возмещать за свой счет, соответствует область \_\_\_\_\_ риска.

- **критического**

187. Состоянию, когда в результате деятельности фирма рискует тем, что, в худшем случае, произведет покрытие всех затрат, а в лучшем — получит прибыль намного меньше расчетного уровня, соответствует область \_\_\_\_\_ риска.

- **повышенного**

188. Состоянию, когда в результате деятельности фирма рискует частью или всей величиной чистой прибыли, соответствует:

- **область минимального риска**

189. Состоянию, когда деятельность фирмы приводит к банкротству, потере инвестиций, соответствует область \_\_\_\_\_ риска.

- **катастрофического**

190. Состоянию, когда при совершении операции фирма ничем не рискует, отсутствуют какие-либо потери, фирма получает, как минимум, расчетную прибыль, соответствует:

- **безрисковая область**

191. Социальные установки, накопленный опыт, личностные ценности — это воздействующие на руководителя при принятии решений факторы ...

- **психологические**

192. Специальная группа людей, которая посредством различных приемов и способов управленческого воздействия осуществляет целенаправленное функционирование объекта управления, является в риск-менеджменте

- **субъектом управления**

193. Специальный прием сопоставления взаимосвязанных показателей хозяйственной деятельности с целью выяснения и измерения их взаимного влияния, а также подсчета резервов повышения эффективности производства, называется методом

- **балансовым**

194. Способность принимать решения — это:

- **умение, развиваемое с опытом**

195. Среди дисциплин по менеджменту курс «Разработка управленческого решения» является ведущим, так как:

- **решение проблем по любому разделу менеджмента основано на методологии этого курса**

196. Средства сбора, хранения и передачи информации; средства обработки информации; средства выдачи отображения информации; средства копирования и размножения документов; средства для составления документов; средства для обработки документов — это:

- **технические средства управления**

197. Средство передачи информации — это:

- **канал**

198. Стадия принятия решения включает в себя

- **8 стадий**



199. Стандарты, по которым предстоит оценивать альтернативные варианты выбора, — это:

- **критерии принятия решений**

200. Степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения — это:

- **эффективность управленческого решения**

201. Степень отклонения ожидаемого значения от средней величины представляет собой ...

- **колеблемость результата**

202. Строгое соблюдение субъектом управления тех прав и полномочий, которые ему предоставлены высшим уровнем управления, — это:

- **полномочность решения**

203. Сумма вероятностей всех альтернатив равна

- **единице**

204. Технические документы (инвестиционные проекты, конструкторско-технологическая документация, методики), экономические документы (технико-экономические обоснования, финансовые, бухгалтерские, налоговые документы, бизнес-планы), организационные документы (организационные проекты, устав, организационные структуры, протоколы, инструкции) — это виды документов ...

- **по содержанию**

205. Технологии коммуникаций на основе локальных и распределительных сетей; технологии обработки информации на основе персональных компьютеров и специализированных рабочих мест; технологии, исключаящие бумагу как основной носитель информации; технологии принятия решений на основе средств искусственного интеллекта — это:

- **новые информационные технологии**

206. То обстоятельство, что в силу принципиальной сложности каждой системы ее адекватное познание требует построения множества различных моделей, каждая из которых описывает лишь определенный аспект системы, отражается в свойстве

- **множественности описания**

207. То, что единичное важное решение почти наверняка может потребовать сотен решений менее значительных, называется:

- **взаимозависимостью решений**

208. То, что принятое решение не должно ни отставать, ни опережать потребности и задачи социально-экономической системы, означает:

- **своевременность решения**

209. То, что решение должно охватывать весь управляемый объект, все сферы его деятельности, все направления развития — это:

- **необходимая полнота содержания решения**

210. Упорядоченная по определенным признакам совокупность всех видов информации, используемой органами для выработки управляющих воздействий, — это:

- **информационный массив**

211. Установление предельных сумм расходов, продажи, кредита и т.п., применяемое банками при выдаче ссуд, при заключении договора на овердрафт и т.д., является в риск-менеджменте приемом

- **лимитирования**

212. Установленный порядок действий выбора варианта решения называется:

- **процедурой принятия решения**



213. Учет фактора времени в некоторых случаях заставляет руководителей опираться на:

- **суждение или даже интуицию**

214. Фактические убытки предпринимателя, затраты на снижение величины этих убытков или затраты по возмещению таких убытков и их последствий называются:

- **стоимостью риска**

215. Формальные декларации о корпоративных ценностях используются некоторыми организациями, чтобы ...

- **решения, принимаемые руководителями, и действия всех работников организации отражали общую систему ценностей**

216. Функция управления по доведению принятого решения до исполнителей и координации ею исполнения — это:

- **организация**

217. Характеризует не только процесс выявления, но и оценку устойчивых тенденций и взаимосвязей в развитии производства и создании теоретического аналога реальных экономических процессов (с их полной и точной имитацией) принцип

- **адекватности**

218. Характеристику изменений показателей во времени, показ последовательных значений показателей, вскрытие закономерностей и тенденций развития — отражает прием анализа

- **динамических рядов**

219. Цель управленческого решения — это:

- **обеспечить движение к поставленным перед организацией задачам**

220. Через соотношение объема результата на единицу затрат рассчитываются:

- **показатели эффективности**

221. Численное определение размеров отдельных рисков и риска проекта в целом, производимое различными методами, является \_\_\_\_\_ анализом риска.

- **количественным**

222. Число основных этапов проведения функционально-стоимостного анализа составляет:

- **7**

223. Чтобы определить, насколько система приблизилась к цели и какие факторы сыграли в продвижении к цели определенную роль, применяются показатели

- **эффективности**

224. Эффективность и качество рационального управленческого решения достигаются лишь в том случае, когда

- **соблюдается технология принятия и реализации решения, процесс осуществляется в определенной последовательности**

---

Файл скачан с сайта [oltest.ru](http://oltest.ru)

