

«Реструктуризация предприятия»

Вопросы и ответы из теста по [Реструктуризации предприятия](#) с сайта [oltest.ru](#).

Общее количество вопросов: 417

Тест по предмету «Реструктуризация предприятия».

1. _____ боятся реструктуризации предприятий.
 - **высшее руководство предприятия**
2. _____ боятся реструктуризации предприятий.
 - **криминальные группы**
3. _____ боятся реструктуризации предприятий.
 - **региональная администрация**
4. «Жесткие» факторы организационного инструментария реструктуризации — это:
 - **инструменты, которые работают независимо от человека, и перед которыми не ставится задача — влиять на поведение и позицию конкретного сотрудника**
5. «Мягкие» факторы организационного инструментария реструктуризации — это:
 - **все мероприятия, которые могут повлиять на интеллектуальные способности и психическое состояние отдельного работника**
6. SWOT-анализа — это анализ ...
 - **результатов деятельности организации за определенный период включает описание сильных и слабых сторон фирмы с точки зрения высшего руководства**
7. Анализ внутреннего финансового состояния включает в себя
 - **обзор текущего финансового положения и краткосрочный прогноз выполнения финансовых показателей**
8. Анализ персонала и его потенциала включает в себя
 - **общий отчет об уровне персонала, включая ожидаемые увеличения или сокращения в разрезе групп должностей**
9. Анализ системы управления включает в себя описание
 - **организационной структуры предприятия и схемы подчиненности (кто кому подчиняется и за что несет ответственность)**
10. Антикризисное управление отличается от управления в обычном режиме тем, что методы антикризисного управления:
 - **нацелены исключительно на преодоление уже назревшего кризиса, обеспечение выживания в краткосрочном аспекте**
11. Аспект внедрения проекта реструктуризации — это:
 - **инвестиции в новое оборудование**
12. Аспект внедрения проекта реструктуризации — это:
 - **инвестиции в трудовые ресурсы**
13. Аспект внедрения проекта реструктуризации — это:
 - **реструктуризация собственности**



14. Аспект внедрения проекта реструктуризации — это:

- **финансовая реструктуризация**

15. Бизнес-процесс, относящийся к категории основных бизнес-процессов — это разработка ...

- **продуктов**

16. Бизнес-процесс, относящийся к категории основных бизнес-процессов — это:

- **доставка**

17. Бизнес-процесс, относящийся к категории основных бизнес-процессов — это:

- **маркетинг и сбыт**

18. Бизнес-процесс, относящийся к категории основных бизнес-процессов — это:

- **обеспечение**

19. Бизнес-процесс, относящийся к категории основных бизнес-процессов — это:

- **производство**

20. Бизнес-процесс, относящийся к категории основных бизнес-процессов — это:

- **сервис**

21. Бизнес-процесс, относящийся к категории основных бизнес-процессов — это:

- **снабжение**

22. Бизнес-процесс, относящийся к категории основных бизнес-процессов — это:

- **управление**

23. Большую роль на протяжении всего процесса реструктуризации играет:

- **эффективное управление проектом, а также работа с различными заинтересованными сторонами**

24. Боятся реструктуризации предприятий _____ предприятия.

- **собственники**

25. В формах собственности для предприятий, входящих в корпорацию (группу предприятий, управляемых из единого центра), изменяется состав:

- **акционеров**

26. В формах собственности для предприятий, входящих в корпорацию (группу предприятий, управляемых из единого центра), создаются:

- **СП, ФПГ, холдинги (смешанная, частная, акционерная собственность)**

27. Видом функциональной реструктуризации является _____ реструктуризация.

- **производственная**

28. Видом функциональной реструктуризации является _____ реструктуризация.

- **рыночная**

29. Видом функциональной реструктуризации является _____ реструктуризация.

- **социальная**

30. Видом функциональной реструктуризации является _____ реструктуризация.

- **финансовая**

31. Видом функциональной реструктуризации является _____ реструктуризация.

- **экологическая**



32. Второй этап реструктуризации предприятия — это:

- **накопление потенциала изменений**

33. Выберите задачу реструктуризации, относящуюся к ключевым на корпоративном уровне:

- **разработка стратегии по отношению к неосновным бизнесам**

34. Выберите одно из направлений анализа состояния предприятия, предшествующего реструктуризации:

- **анализ загрузки основных фондов**

35. Главная цель проведения реструктуризации

- **повысить конкурентоспособности предприятия и рост стоимости бизнеса**

36. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по администрированию и финансам, является внедрение

- **международных стандартов бухгалтерского учета**

37. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по администрированию и финансам, является:

- **внедрение новой системы определения цен, основанной на методике расчета переменных затрат**

38. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по администрированию и финансам, является:

- **применение компьютерной системы управленческой системы учета, обеспечивающей руководство всей необходимой информацией по результатам деятельности компании**

39. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по организации и управлению, является:

- **уточнение миссии компании с целью определения долгосрочной стратегии развития**

40. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по реструктуризации маркетинга, является _____ рекламной кампании.

- **определение и проведение**

41. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по реструктуризации маркетинга, является введение

- **маркетинговой концепции по ценовой политике**

42. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по реструктуризации маркетинга, является внедрение инструментов

- **анализа конкуренции**

43. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по реструктуризации маркетинга, является:

- **разработка более привлекательной системы упаковки**

44. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по реструктуризации маркетинга, является:

- **разработка новых каталогов и новых подборок образцов, которые рассылаются целевым группам клиентов**

45. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по реструктуризации маркетинга, является:

- **увеличение объема экспорта с целью нормализации движения наличных средств**



46. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по реструктуризации производства, является внедрение

- **простых методов контроля качества**

47. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по реструктуризации производства, является сокращение

- **отходов**

48. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по реструктуризации производства, является улучшение _____ обслуживания и его планирования.

- **технического**

49. Действием, предпринятым руководством компании «Льнокомбинат» по реструктуризации производства, является:

- **разработка новых, более привлекательных для клиентов видов продукции**

50. Добровольная реорганизация (а именно в форме слияния, присоединения или преобразования) производится с согласия государственных органов при получении согласия от:

- **антимонопольных органов**

51. Добровольная реорганизация регламентируется:

- **гражданским законодательством**

52. Добровольная реорганизация регламентируется:

- **корпоративными нормативными актами, например, бизнес-планами**

53. Задача реструктуризации, относящаяся к ключевым на корпоративном уровне, — это:

- **разделение бизнесов на основные и неосновные**

54. Задача реструктуризации, относящаяся к ключевым на корпоративном уровне, — это:

- **разработка стратегии основных бизнесов**

55. Задача реструктуризации, относящаяся к ключевым на корпоративном уровне, — это:

- **система управления и взаимодействия «управляющая компания — бизнесы»**

56. Задача юридической реструктуризации (реорганизации) предприятий — это защита прав ...

- **участников (учредителей)**

57. Задача юридической реструктуризации (реорганизации) предприятий — это:

- **обеспечение инвестиционной привлекательности предприятия**

58. Задача юридической реструктуризации (реорганизации) предприятий — это четкое разграничение ответственности

- **учредителей и руководителей предприятия**

59. Задача, решаемая в результате юридической реструктуризации, — это:

- **достижение баланса централизации/децентрализации в управлении (наделение руководителей бизнес-подразделений необходимой и достаточной степенью самостоятельности и ответственности за достигнутые результаты)**

60. Задача, решаемая в результате юридической реструктуризации, — это:

- **повышение инвестиционной привлекательности отдельных бизнес-единиц**

61. Задача, решаемая в результате юридической реструктуризации, — это:

- **распределение имущественных рисков (принцип «не кладите все яйца в одну корзину»)**



62. Задачей, которая позволяет решить реструктуризация предприятий путем корпоратизации, является _____ конкурентоспособности.

- **повышение**

63. Задачей, которая позволяет решить реструктуризация предприятий путем корпоратизации, является _____ мощностей.

- **устранение дублирования производственных**

64. Задачей, которая позволяет решить реструктуризация предприятий путем корпоратизации, является _____ управляемости.

- **восстановление**

65. Задачей, которая позволяет решить реструктуризация предприятий путем корпоратизации, является использование _____ экономии.

- **специальных корпоративных финансово-экономических механизмов**

66. Задачей, которая позволяет решить реструктуризация предприятий путем корпоратизации, является концентрация

- **капитала и получение возможности маневрирования**

67. Из перечисленного признаком необходимости реструктуризации может быть следующее:

- **отсутствие оборотного капитала, и возрождение предприятия блокируется отсутствием ликвидности**

68. Из перечисленных ожиданий выражают обобщенную цель собственников бизнеса от реструктуризации это:

- **финансовые ожидания, определяющие доходность и последующую стоимость предприятия как бизнес-системы**

69. Из приведенных включается в состав стабилизационных мер процесса реструктуризации предприятия следующая:

- **привлечение опытных специалистов по антикризисному управлению на ключевые позиции**

70. Из приведенных включается в состав стабилизационных мер процесса реструктуризации предприятия следующая:

- **продажа активов**

71. Из приведенных включается в состав стабилизационных мер процесса реструктуризации предприятия следующая:

- **реструктуризация долга**

72. Из приведенных включается в состав стабилизационных мер процесса реструктуризации предприятия следующая:

- **совершенствование управленческой отчетности**

73. Из приведенных включается в состав стабилизационных мер процесса реструктуризации предприятия следующая:

- **сокращение и отсрочка затрат**

74. Из приведенных включается в состав стабилизационных мер процесса реструктуризации предприятия следующая:

- **укрепление внутреннего контроля, особенно при принятии новых обязательств и одобрении платежей**

75. Из приведенных включается в состав стабилизационных мер процесса реструктуризации предприятия следующая:

- **улучшение управления денежными потоками и оборотными средствами**



76. Из приведенных включается в состав стабилизационных мер процесса реструктуризации предприятия следующая:

- **ускорение получения денег от дебиторов**

77. Имущественная структура — это:

- **состав имущественного комплекса предприятия**

78. Инвестиционно-инновационная система ОАО «Татэлектромаш» представляет собой ...

- **территориально замкнутую структуру, где молодые предприятия и инициативные группы создают и доводят до серийного производства новые товары и технологии**

79. К составляющей проведения реструктуризации из основных составляющих являются:

- **человеческий капитал**

80. К специальным инструментам, позволяющих добиться успешного выполнения плана реструктуризации, относится система:

- **«ключевых показателей деятельности»**

81. Ключевой задачей реструктуризации на корпоративном уровне является разработка

- **стратегии основных бизнесов**

82. Ключевой задачей реструктуризации на корпоративном уровне является разработка

- **стратегии по отношению к неосновным бизнесам**

83. Ключевой задачей реструктуризации на корпоративном уровне является система

- **управления и взаимодействия «управляющая компании — бизнесы»**

84. Ключевой задачей реструктуризации на корпоративном уровне является формулирование:

- **содержание бизнеса компании и определение необходимого их количества**

85. Корпоративная структура — это:

- **состав юридических лиц, входящих в группу компаний, описание их организационно-правовой формы, механизмов участия в капитале друг друга, роли и основных функций в группе**

86. Метод реструктуризации — это _____ реструктуризация.

- **внешняя**

87. Метод реструктуризации — это _____ реструктуризация.

- **внутренняя**

88. Метод реструктуризации — это _____ реструктуризация.

- **смешанная**

89. Метод, используемый для разработки концепций (программ) реструктуризации, — это:

- **комплексная бизнес-диагностика предприятия**

90. Метод, используемый для разработки концепций (программ) реструктуризации, — это:

- **комплексный финансово-экономический анализ состояния предприятия, в том числе с детализацией до отдельных структурных подразделений**

91. Метод, используемый для разработки концепций (программ) реструктуризации, — это:

- **определение основных преимуществ и проблем предприятия, разработка предложений по оптимизации состояния предприятия**



92. Метод, используемый для разработки концепций (программ) реструктуризации, — это:

- **разработка итогового документа для практической реализации проекта — Программы реструктуризации**

93. Метод, используемый для разработки концепций (программ) реструктуризации, — это:

- **разработка нескольких альтернативных прогнозных финансово-экономических моделей развития предприятия с учетом основных возможных мероприятий и рисков, определение базового варианта**

94. Метод, используемый для разработки концепций (программ) реструктуризации, — это:

- **разработка прогнозной финансово-экономической модели развития предприятия на 3-5 лет без проведения реструктуризации**

95. Методом осуществления реструктуризационных преобразований является:

- **отсутствие заранее разработанного графика мероприятий и действия на основе импровизации**

96. Методом осуществления реструктуризационных преобразований является:

- **поэтапная ситуационно-проектная технология**

97. Методом осуществления реструктуризационных преобразований является:

- **реализация проектов по заранее составленному графику**

98. Направление малоэффективной реструктуризации — это:

- **практика реструктуризации «снизу-вверх»**

99. Оборонительная реструктуризация — это реорганизация предприятия ...

- **отраслей, испытывающих финансовые трудности одновременно с конкуренцией со стороны новых производителей**

100. Один из ключевых критериев, на основании которых принимаются решения о рассмотрении возможности выделения подразделения, является:

- **бизнес-модель реструктуризации**

101. Один из ключевых критериев, на основании которых принимаются решения о рассмотрении возможности выделения подразделения, является:

- **возможности аутсорсинга**

102. Один из ключевых критериев, на основании которых принимаются решения о рассмотрении возможности выделения подразделения, является:

- **возможности рынка**

103. Один из ключевых критериев, на основании которых принимаются решения о рассмотрении возможности выделения подразделения, является:

- **управленческие и финансовые ресурсы**

104. Один из ключевых критериев, на основании которых принимаются решения о рассмотрении возможности выделения подразделения, является:

- **устойчивая экономика производства**

105. Один из факторов улучшения результатов экономической деятельности компании «Льнокомбинат» после начала реструктуризации — это _____ ассортимента.

- **разработка новых изделий для обновления традиционного**

106. Один из факторов улучшения результатов экономической деятельности компании «Льнокомбинат» после начала реструктуризации — это _____ качества продукции.

- **улучшение общего**



107. Один из факторов улучшения результатов экономической деятельности компании «Льнокомбинат» после начала реструктуризации — это создание сети ...

- **представителей-агентов в России**

108. Один из факторов улучшения результатов экономической деятельности компании «Льнокомбинат» после начала реструктуризации — это участие ...

- **на международных ярмарках**

109. Одна из главных причин, требующих от предприятия начала реструктуризации, — это:

- **избыточность структуры имущественного комплекса, часто доставшегося в наследство от социалистического предприятия**

110. Одна из главных причин, требующих от предприятия начала реструктуризации, — это:

- **непрозрачная система учета, которая не позволяет определить успешно работающие и откровенно неэффективные структурные бизнес-единицы и службы**

111. Одна из главных причин, требующих от предприятия начала реструктуризации, — это:

- **слишком громоздкая организационная структура, не обеспечивающая динамизм в развитии бизнеса**

112. Одна из задач реструктуризации — это:

- **оптимизация организационной и функциональной структур и системы управления компании в соответствии со стратегическими целями развития**

113. Одна из задач реструктуризации — это:

- **рациональное использование ресурсов компании**

114. Одна из задач реструктуризации Волгоградского тракторного завода до начала реструктуризации — это:

- **организация рыночных механизмов взаимодействия между бизнесами, обеспечивающих снижение затрат по каждому из производственных переделов**

115. Одна из задач реструктуризации Волгоградского тракторного завода до начала реструктуризации — это:

- **снижение доли постоянных затрат в общих затратах предприятия**

116. Одна из задач реструктуризации Волгоградского тракторного завода до начала реструктуризации — это:

- **формирование бизнесов, ориентированных на самостоятельные рынки сбыта своей продукции**

117. Одна из задач реструктуризации Волгоградского тракторного завода до начала реструктуризации — это:

- **формирование динамичных управленческих команд, способных и заинтересованных в повышении эффективности деятельности**

118. Одна из ключевых проблем Волгоградского тракторного завода до начала реструктуризации — это:

- **высокий уровень постоянных затрат**

119. Одна из ключевых проблем Волгоградского тракторного завода до начала реструктуризации — это:

- **технологическая отсталость производств при ограниченных возможностях инвестирования**

120. Одна из основных проблем, возникающая в процессе выделения подразделения, — это:

- **недостаточная доля сторонних заказов**



121. Одна из основных проблем, возникающая в процессе выделения подразделения, — это:
• **отсутствие однозначной информации о том, убыточно или нет данное производство**

122. Одна из основных проблем, возникающая в процессе выделения подразделения, — это:
• **проблемы внутреннего взаимодействия (ценообразование, услуги служб, мотивация персонала)**

123. Одна из причин важности работы по налаживанию рабочих отношений и эффективных каналов коммуникации с заинтересованными сторонами — необходимость того, чтобы ...
• **внешние стороны не влияли отрицательно на процесс и не могли ему воспрепятствовать**

124. Одна из причин важности работы по налаживанию рабочих отношений и эффективных каналов коммуникации с заинтересованными сторонами — необходимость того, чтобы ...
• **рынок позитивно воспринял проводимую реструктуризацию**

125. Одна из целей реструктуризации — это:
• **повышение стоимости бизнеса предприятия**

126. Одна из целей реструктуризации завода сантехнического оборудования для увеличения проникновения на рынок — это:
• **остановка спада производства основной продукции**

127. Одним из блоков организационного механизма масштабной инвестиционной деятельности ОАО «Татэлектромаш» является механизм
• **проектного инвестирования**

128. Одним из блоков организационного механизма масштабной инвестиционной деятельности ОАО «Татэлектромаш» является механизм _____ бизнеса.
• **инжиниринга**

129. Одним из блоков организационного механизма масштабной инвестиционной деятельности ОАО «Татэлектромаш» является система снижения _____ издержек.
• **транзакционных**

130. Одним из блоков организационного механизма масштабной инвестиционной деятельности ОАО «Татэлектромаш» является эффективный:
• **собственник**

131. Одним из блоков организационного механизма масштабной инвестиционной деятельности ОАО «Татэлектромаш» является:
• **стратегический план и система планирования бизнеса и функционального потенциала**

132. Одним из видов выгоды, которую принес проект реструктуризации фирме «Акрихин», является усиление
• **продаж и маркетинга**

133. Одним из видов выгоды, которую принес проект реструктуризации фирме «Акрихин», является:
• **внедрение новой продукции**

134. Одним из инструментов анализа при наличии достоверной отчетности за прошлые периоды и финансовых прогнозов является _____ анализ.
• **логический**

135. Одним из инструментов анализа при наличии достоверной отчетности за прошлые периоды и финансовых прогнозов является система _____ показателей.
• **«перспективных»**



136. Одним из инструментов анализа при наличии достоверной отчетности за прошлые периоды и финансовых прогнозов является сравнение с _____ результатом.

- **прошлыми**

137. Одним из направлений анализа состояния предприятия, предшествующего реструктуризации, является анализ структуры

- **общих издержек**

138. Одним из направлений анализа состояния предприятия, предшествующего реструктуризации, является анализ структуры

- **прямых издержек**

139. Одним из направлений первоочередных действий при планировании реструктуризации является:

- **вывод и продажа непрофильных активов**

140. Одним из направлений первоочередных действий при планировании реструктуризации является:

- **структурирование и оптимизация "производственного ядра"**

141. Одним из направлений первоочередных действий при планировании реструктуризации является:

- **эффективная производственная кооперация с поставщиками и сервисными организациями**

142. Одним из направлений проведения анализа внешней среды является прогноз

- **экономической ситуации и разработка наиболее вероятного сценариев развития на планируемый период**

143. Одним из направлений проведения анализа внешней среды является прогноз развития

- **отрасли**

144. Одним из направлений проведения анализа внешней среды является состояние

- **и прогноз развития конкуренции**

145. Одним из направлений работы промышленного предприятия, приоритетное при проведении работ реструктуризации, является:

- **качество продукции**

146. Одним из направлений работы промышленного предприятия, приоритетное при проведении работ реструктуризации, является:

- **маркетинг**

147. Одним из направлений работы промышленного предприятия, приоритетное при проведении работ реструктуризации, является:

- **продажи**

148. Одним из направлений работы промышленного предприятия, приоритетное при проведении работ реструктуризации, является:

- **производство**

149. Одним из направлений работы промышленного предприятия, приоритетное при проведении работ реструктуризации, является:

- **стратегическое развитие**

150. Одним из направлений работы промышленного предприятия, приоритетное при проведении работ реструктуризации, является(-ются):

- **кадры**



151. Одним из направлений работы промышленного предприятия, приоритетное при проведении работ реструктуризации, является(-ются):

- **финансы**

152. Одним из направлений реструктуризации завода синтетического каучука является изменение системы снабжения для:

- **обеспечения постоянного притока требуемого сырья по конкурентоспособной ценовой базе**

153. Одним из направлений реструктуризации завода синтетического каучука является ликвидация

- **непрофильных производств**

154. Одним из направлений реструктуризации завода синтетического каучука является:

- **адаптация предприятия к потребностям «профильного бизнеса» и пересмотру непрофильных производственных процессов**

155. Одним из направлений реструктуризации завода синтетического каучука является:

- **увеличение загрузки мощностей**

156. Одним из направлений реструктуризации завода синтетического каучука является:

- **увеличение продаж для поддержания лидирующих позиций на внутренних рынках и обеспечение благоприятной рыночной позиции за рубежом**

157. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является _____ анализ.

- **финансовый и маржинальный**

158. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является анализ _____ рынка.

- **сегментации**

159. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является анализ _____ сегментов рынка.

- **прибыльности**

160. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является анализ и разработка мероприятий по _____ постоянных расходов.

- **снижению**

161. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является анализ маржи и выработка мероприятий по ее:

- **увеличению**

162. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является анализ процесса

- **реализации**

163. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является анализ ситуаций на:

- **рынке работы компании**

164. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является анализ стратегии маркетинга по _____ доли рынка.

- **увеличению**

165. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является внедрение

- **бюджетирования**



166. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является внедрение мероприятий по:

- **снижению замороженных денежных средств**

167. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является определение

- **наиболее перспективных направлений бизнеса и разработка мероприятий по их развитию**

168. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является постановка

- **управленческого учета**

169. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является разработка и внедрение мероприятий по _____ сроков погашения дебиторской задолженности.

- **снижению**

170. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является формирование центров

- **затрат**

171. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является:

- **анализ пути возможного расширения области деятельности компании, основываясь на ожиданиях заказчиков компании**

172. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является:

- **выбор наиболее привлекательных инвестиционных проектов и разработка мероприятий по их реализации**

173. Одним из направлений реструктуризации финансовой работы на предприятии является:

- **определение наиболее прибыльных и наиболее убыточных направлений бизнеса**

174. Одним из направлений реструктуризации фирмы «Акрихин» является возможность

- **внедрения новой продукции**

175. Одним из направлений реструктуризации фирмы «Акрихин» является концентрация на:

- **ведущих дистрибьюторах**

176. Одним из направлений реструктуризации фирмы «Акрихин» является:

- **рыночный анализ и стратегическое руководство**

177. Одним из направлений реструктуризации фирмы «Акрихин» является:

- **создание торгового аппарата на местах**

178. Одним из направлений реструктуризации фирмы «Акрихин» является:

- **сокращение себестоимости**

179. Одним из направлений реструктуризации Чистопольского часового завода «Восток» является _____ по обслуживанию основного производства — транспортное, деревообделочное, инструментальное, строительное.

- **создание ряда малых предприятий**

180. Одним из направлений реструктуризации Чистопольского часового завода «Восток» является:

- **выделение в отдельные производства в форме малых или совместных предприятий выпуск автомобильных часов, бытовых водомеров расхода холодной и горячей воды, электросчетчиков**



181. Одним из направлений реструктуризации Чистопольского часового завода «Восток» является:

- **создание малых предприятий по производству деталей к часовым механизмам**

182. Одним из основных направлений углубленного анализа бизнеса при подготовке комплексного плана реструктуризации является возможность

- **аутсорсинга и надежность поставщиков**

183. Одним из основных направлений углубленного анализа бизнеса при подготовке комплексного плана реструктуризации является необходимость

- **привлечения инвестиций и формирование стратегических альянсов с владельцами технологий**

184. Одним из основных направлений углубленного анализа бизнеса при подготовке комплексного плана реструктуризации является:

- **рост спроса в ближайшие 2-3 года**

185. Одним из основных направлений углубленного анализа бизнеса при подготовке комплексного плана реструктуризации являются изменения требований

- **покупателей**

186. Одним из основных направлений углубленного анализа бизнеса при подготовке комплексного плана реструктуризации являются планы

- **конкурентов по инвестициям**

187. Одним из приоритетных подходов к оценке эффективности реструктуризации предприятий является _____ подход.

- **комплексный (пакетный)**

188. Одним из приоритетных подходов к оценке эффективности реструктуризации предприятий является оценка темпа

- **роста стоимости компании**

189. Одним из приоритетных подходов к оценке эффективности реструктуризации предприятий является:

- **снижение издержек**

190. Одним из результатов выполнения проекта реструктуризации завода сантехнического оборудования является внедрение

- **новой технологии производства**

191. Одним из результатов выполнения проекта реструктуризации завода сантехнического оборудования является коммерческое соглашение с ведущим(-и) европейским(-и) производителем(-ями):

- **труб о производстве стальных фланцев на экспорт в Испанию**

192. Одним из результатов выполнения проекта реструктуризации завода сантехнического оборудования является:

- **организация рекламы продукции перспективным клиентам и разработка новых рекламных материалов**

193. Одним из результатов выполнения проекта реструктуризации завода сантехнического оборудования является:

- **рост общих продаж через вновь созданный коммерческий отдел**

194. Одним из результатов выполнения проекта реструктуризации завода сантехнического оборудования является:

- **увеличение числа постоянных клиентов, взаимодействующих с группой маркетинга завода**



195. Одним из результатов выполнения проекта реструктуризации завода сантехнического оборудования является(-ются):

- **установление контрактных отношений с метрополитеном на аренду рекламных мест**

196. Одним из результатов реструктуризации Чистопольского часового завода «Восток», является эффективное использование _____ площадей.

- **освободившихся производственных**

197. Одним из шагов, относящихся к 19 шагам анализа и реструктуризации предприятий, является анализ

- **предприятия и выбор бизнес единиц для инвестиций**

198. Одним из шагов, относящихся к 19 шагам анализа и реструктуризации предприятий, является оценка

- **роста стоимости компании**

199. Одним из шагов, относящихся к 19 шагам анализа и реструктуризации предприятий, является(-ются):

- **способы и источники финансовых ресурсов для реструктуризации**

200. Одним из элементов полного комплекса работ по проведению реструктуризации является:

- **анализ положения компании на рынке и перспектив его изменения**

201. Одним из элементов полного комплекса работ по проведению реструктуризации является:

- **анализ структуры имущественного комплекса**

202. Одним из элементов полного комплекса работ по проведению реструктуризации является:

- **анализ финансового состояния компании в целом и ее отдельных бизнес-единиц**

203. Одним из элементов полного комплекса работ по проведению реструктуризации является:

- **разработка программы реструктуризации и организационного механизма ее осуществления**

204. Одним из элементов полного комплекса работ по проведению реструктуризации является:

- **формирование экономической модели функционирования компании**

205. Одно из направлений оценки работы предприятия в условиях кризиса — это анализ ...

- **внешней среды**

206. Одно из направлений оценки работы предприятия в условиях кризиса — это:

- **состояние организации**

207. Одно из направлений оценки работы предприятия в условиях кризиса — это:

- **стратегия поведения**

208. Одно из направлений принудительной реорганизации — это:

- **национализация**

209. Одно из направлений принудительной реорганизации — это:

- **приватизация**

210. Одной из проблем «Акрихин» до начала реструктуризации является то, что ...

- **более 60% занятых работает в административных отделах, что вдвое превышает показатели других восточноевропейских производителей лекарств общего типа**



211. Одной из проблем «Акрихин» до начала реструктуризации является то, что ...

- **дочерний дистрибьютор компании получает скидки, которые позволяют перепродавать препараты по более низкой цене другим клиентам**

212. Одной из проблем «Акрихин» до начала реструктуризации является то, что ...

- **лишь незначительное количество препаратов широко доступно во всех аптеках, хотя главным фактором при выписке рецептов является наличие лекарств в аптеках**

213. Одной из проблем «Акрихин» до начала реструктуризации является то, что ...

- **основным фактором 30%-го увеличения доходов был выпуск новой продукции, но затем коэффициент прибыльности уменьшился**

214. Одну из задач реструктуризации — это:

- **реинжиниринг бизнес-процессов коммерческой и финансовой деятельности в целях улучшения показателей**

215. Одой составляющей стратегией поведения предприятия является:

- **определение целевого рынка и позиционирование фирмы на рынке**

216. Одой составляющей стратегией поведения предприятия являются _____ цели.

- **стратегические**

217. Одой составляющей стратегией поведения предприятия являются _____ цели.

- **тактические**

218. Организационно-функциональная структура — это:

- **состав подразделений организации, их подчиненность и основные функции**

219. Основа построения модели реструктуризации — это:

- **необходимость улучшения финансово-экономического положения всего производственного комплекса**

220. Основная причина начала работ по реструктуризации предприятия — это:

- **низкая эффективность работы компании, вызванная несоответствием бизнеса изменяющимся требованиям рынка**

221. Основные риски при проведении реструктуризации предприятия — это:

- **негативные социальные последствия преобразований**

222. Основные риски при проведении реструктуризации предприятия — это:

- **недостаточная юридическая и налоговая проработка проводимых изменений**

223. Основные риски при проведении реструктуризации предприятия — это:

- **нехватка финансовых, человеческих и временных ресурсов**

224. Основные риски при проведении реструктуризации предприятия — это:

- **отсутствие четкого целеполагания проводимых мероприятий**

225. Основные риски при проведении реструктуризации предприятия — это:

- **разнонаправленность интересов различных групп, тем или иным образом участвующих в проведении реструктуризации**

226. Основные фазы, которые включает формирование стратегий развития предприятия, — это:

- **стратегический анализ, SWOT-анализ, выработка стратегических альтернатив**

227. Основным результатом реструктуризации завода синтетического каучука является открытие

- **линии краткосрочного финансирования**



228. Основным результатом реструктуризации завода синтетического каучука является подготовка _____ производства.

- **инвестиционного плана для модернизации**

229. Основным результатом реструктуризации завода синтетического каучука является:

- **рост продаж продукции за рубеж**

230. Особенность принудительной реорганизации может быть осуществлена лишь

- **в двух формах — разделение либо выделение**

231. Особенность программы реформ ОАО "Татэлектромаш", отличающую ее от типовых программ финансового оздоровления, состоит в создании _____ механизма.

- **инвестиционно — инновационного**

232. Первый этап реструктуризации предприятия — это:

- **создание основы реструктуризации**

233. Под «реорганизацией предприятия» понимается случай

- **признания предприятия банкротом, а структуры его баланса неудовлетворительной**

234. Под «реорганизацией предприятия» понимается случай с целью

- **повышения эффективности работоспособного (платежеспособного) предприятия**

235. Под «реорганизацией предприятия» понимается случай, когда

- **коммерческие и некоммерческие организации, осуществляющие предпринимательскую деятельность, занимают доминирующее положение и совершили два или более нарушений антимонопольного законодательства**

236. Под выделением общества понимается:

- **возникновение нового общества путем передачи ему всех прав и обязанностей двух или нескольких обществ с прекращением деятельности последних**

237. Под преобразованием общества понимается:

- **изменение его организационно-правовой формы, которое осуществляется последовательно в несколько этапов**

238. Под присоединением обществ понимается:

- **возникновение нового общества путем передачи ему всех прав и обязанностей двух или нескольких обществ с прекращением деятельности последних**

239. Под разделением общества понимается:

- **возникновение нового общества путем передачи ему всех прав и обязанностей двух или нескольких обществ с прекращением деятельности последних**

240. Под слиянием обществ понимается:

- **возникновение нового общества путем передачи ему всех прав и обязанностей двух или нескольких обществ с прекращением деятельности последних**

241. Позиция управляющей компании по отношению к собственным бизнесам после реструктуризации — это:

- **«стратегического инвестора»**

242. Позиция управляющей компании по отношению к собственным бизнесам после реструктуризации — это:

- **«финансовой компании»**



243. Положением реформ ОАО «Татэлектромаш», использованное в процессе преобразования депрессивного имущественного комплекса в комплексную систему долгосрочного развития бизнеса с четко определенным составом являются _____ издержки.

- **низкие трансакционные**

244. Положением реформ ОАО «Татэлектромаш», использованное в процессе преобразования депрессивного имущественного комплекса в комплексную систему долгосрочного развития бизнеса с четко определенным составом являются _____ капитала.

- **активы в форме ликвидного**

245. Положением реформ ОАО «Татэлектромаш», использованное в процессе преобразования депрессивного имущественного комплекса в комплексную систему долгосрочного развития бизнеса с четко определенным составом являются:

- **структуризация на локальные комплексы экономических активов — объекты развития**

246. Помощью крупного бизнеса малому предпринимательству в процессе реструктуризации деятельности является выделение свободных площадей

- **на условиях льготной аренды**

247. Помощью крупного бизнеса малому предпринимательству в процессе реструктуризации деятельности является оказание услуг

- **по оформлению и применению интеллектуальной собственности**

248. Помощью крупного бизнеса малому предпринимательству в процессе реструктуризации деятельности является:

- **подготовка кадров для предприятий, в том числе и в структурах бизнес-инкубаторов**

249. Помощью крупного бизнеса малому предпринимательству в процессе реструктуризации деятельности является:

- **предоставление в аренду свободного оборудования**

250. Понятие «реорганизация предприятий» включает изменения:

- **в которых преобладают организационно-управленческие аспекты, преобразование организационной структуры управления предприятием при сохранении основных средств, производственного потенциала предприятия**

251. Понятие «реструктуризация предприятий» включает:

- **радикальное изменение структуры хозяйственной организации (активов, собственности, финансов, управления, кадров и др.)**

252. Последовательность чередования фаз реализации проекта реструктуризации — это:

- **начальная (прединвестиционная) стадия; инвестиционная стадия; эксплуатационная стадия**

253. Предприятие, использующее внешний инвестиционный механизм в процессе реструктуризации, является предприятием следующего типа — предприятия

- **прямого инвестирования, целью которых является расширенное воспроизводство, рост стоимости капитала**

254. Предприятие, использующее внутренний инвестиционный механизм в процессе реструктуризации, является предприятием следующего типа:

- **чисто производственные предприятия, главной задачей которых является сохранение имеющегося бизнеса**

255. При реструктуризации для предприятий, входящих в корпорацию (группу предприятий, управляемых из единого центра), вводится:

- **контроллинг**



256. При реструктуризации для предприятий, входящих в корпорацию (группу предприятий, управляемых из единого центра), реорганизуется(-ются):

- **система управления**

257. При реструктуризации для предприятий, входящих в корпорацию (группу предприятий, управляемых из единого центра), создаются:

- **центры ответственности (бизнес-единиц)**

258. Признание необходимости реструктуризации означает:

- **признание менеджерами и акционерами новой задачи или симптомов болезни, которая не может быть решена за короткий срок без помощи извне**

259. Принудительная реорганизация регламентируется:

- **антимонопольным законодательством**

260. Принудительная реорганизация регламентируется:

- **законодательством о банкротстве**

261. Приоритетной областью «Акрихин» в стратегии реструктуризации является то, что следует:

- **пересмотреть рентабельность продукции, основываясь на более современной технике управленческого учета**

262. Приоритетной областью «Акрихин» в стратегии реструктуризации является то, что следует:

- **развивать внутрифирменные возможности по разработке препаратов на основе финансирования НИОКР**

263. Приоритетной областью «Акрихин» в стратегии реструктуризации является то, что стратегия распределения:

- **продукции должна состоять в выявлении и сосредоточении на ключевых общенациональных дистрибьюторах**

264. Приоритетной областью «Акрихин» в стратегии реструктуризации является то, что функции продаж должны быть:

- **расширены и стратегически определены**

265. Причиной начала работ по реструктуризации для успешных предприятий является:

- **любая модификация масштабов бизнеса или рыночных условий, требующая адекватного изменения системы управления**

266. Проблемами компании «Льнокомбинат» до реструктуризации являются:

- **сложное экономическое положение из-за нехватки наличных средств, низкого качества продукции, распада внутреннего рынка и отсутствия управленческих инструментов и методик**

267. Производство и сбыт для предприятий, входящих в корпорацию (группу предприятий, управляемых из единого центра), изменяются по следующей схеме — _____ деятельности.

- **диверсификация**

268. Производство и сбыт для предприятий, входящих в корпорацию (группу предприятий, управляемых из единого центра), изменяются по следующей схеме — _____ масштабов выпуска продукции.

- **увеличение**

269. Производство и сбыт для предприятий, входящих в корпорацию (группу предприятий, управляемых из единого центра), изменяются по следующей схеме — _____ производства.

- **модернизация**



270. Процесс(-ы), относящиеся к категории бизнес-процессов при проведении реинжиниринга, — это _____ процессы.

- **ресурсные**

271. Процесс(-ы), относящиеся к категории бизнес-процессов при проведении реинжиниринга, — это процесс(-ы) ...

- **непосредственно обеспечивающие выпуск продукции**

272. Процесс(-ы), относящиеся к категории бизнес-процессов при проведении реинжиниринга, — это процесс(-ы) ...

- **планирования и управления**

273. Процесс(-ы), относящиеся к категории бизнес-процессов при проведении реинжиниринга, — это процессы ...

- **преобразования**

274. Результатом оперативной реструктуризации является:

- **восстановление платежеспособности и рост рентабельности производства**

275. Результатом оперативной реструктуризации является:

- **изменение структуры привлеченного капитала, которая при качественном управлении способствует росту ставки доходности на собственный капитал**

276. Результатом оперативной реструктуризации является:

- **улучшение ликвидности за счет сокращения инвестиций, уменьшения товарно-материальных запасов, сокращения дебиторской задолженности, реализации излишних активов**

277. Результатом оперативной реструктуризации является:

- **улучшение результатов производственной деятельности, т.е. ускорение оборачиваемости товарно-материальных запасов, сокращение материальных затрат и затрат на содержание персонала**

278. Результатом стратегической реструктуризации является:

- **возросший поток чистой текущей стоимости будущих доходов, рост конкурентоспособности в долгосрочном периоде и рост рыночной стоимости собственного капитала**

279. Результаты экспресс-анализа хозяйственной деятельности предприятия используются для:

- **тщательного планирования процесса реструктуризации**

280. Реинжиниринг бизнес-процессов — это:

- **качественное изменение состава и содержания основных процессов управления на предприятии**

281. Реструктуризация для предприятий, входящих в корпорацию (группу предприятий, управляемых из единого центра), изменяется по следующей общей схеме

- **реорганизация (выделение, разделение, присоединение) с созданием дочерних и других хозяйственных обществ**

282. Реструктуризация на корпоративном уровне включает в себя

- **реструктуризацию бизнеса**

283. Реструктуризация на корпоративном уровне включает в себя

- **реструктуризацию системы управления**

284. Реструктуризация на корпоративном уровне включает в себя

- **реструктуризация активов**



285. Реформирование предприятий — это изменение ...

- **принципов действия предприятий, направленное на их реструктуризацию**

286. Решение о реорганизации коммерческих организаций принимает:

- **общее собрание участников / учредителей**

287. Решением проблем второй фазы кризиса на предприятии является:

- **реструктуризация предприятия**

288. Решением проблем первой фазы кризиса на предприятии является:

- **пересмотр стратегии, реструктуризация предприятия, а также снижение издержек, повышение производительности**

289. Решением проблем третьей фазы кризиса на предприятии является(-ются):

- **оперативные меры по стабилизации финансового положения предприятия и изысканию средств на проведение реструктуризации**

290. Решением проблем четвертой фазы кризиса на предприятии является(-ются):

- **экстренные меры по восстановлению платежеспособности предприятия и поддержанию производственного процесса**

291. Рост стоимости бизнеса в процессе реализации этапов реструктуризации предприятия

- **растет**

292. Сильная сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **наличие большого технического опыта в переработке сырья**

293. Сильная сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **опыт работы с зарубежными клиентами (через оптовые компании)**

294. Слабая сторона компании «Льнокомбинат» — это _____ инструментов.

- **неприменение управленческих**

295. Слабая сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **замыкание решений многих эксплуатационных вопросов на генеральном директоре**

296. Слабая сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **нечеткое понимание миссии компании и отсутствие долгосрочной стратегии роста**

297. Слабая сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **отсутствие навыков и квалификации по маркетингу**

298. Слабая сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **отсутствие сети сбыта**

299. Слабая сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **очень низкий средний оборот на одного занятого**

300. Слабая сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **преданность и энергичная деятельность руководства компании, направленная на улучшение производственных показателей**

301. Слабая сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **среднее и низкое качество продукции**

302. Слабая сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **убытки от социальной сферы составляли значительную часть общего годового оборота**



303. Слабая сторона компании «Льнокомбинат» — это:

- **чрезвычайно высокая доля бартера**

304. Следствия проявления неудовлетворительного состояния предприятия, предшествующего началу работ по реструктуризации — это:

- **неудовлетворительные финансовые показатели, нехватка оборотных средств, высокий уровень дебиторской и кредиторской задолженности**

305. Содержание внешней реструктуризации — это:

- **организация производства, когда выделяются (или создаются) бизнес-единицы на базе рентабельных предприятий**

306. Содержание внутренней реструктуризации — это:

- **организация производства, обеспечивающая реализацию ликвидной продукции**

307. Содержание комплексной программы реструктуризации предприятия — это:

- **синтезирование результатов аналитической работы и на их основе определение задач, путей, способов, условий достижения поставленных целей, мероприятий, ресурсов и их источников**

308. Содержание организационного кризиса — это предприятие, которое ...

- **находится под контролем собственников и управляется привлеченными ими менеджерами, имеет свободу маневра и широкий выбор антикризисных процедур**

309. Содержание реинжиниринга бизнес-процессов — это:

- **кардинальная перестройка бизнес-процессов**

310. Содержание смешанной реструктуризации — это новая структура, которая ...

- **включает интересы не только одного предприятия, а группы предприятий на основе создания финансово-промышленной группы**

311. Содержание стратегической реструктуризации — это анализ ...

- **сфер деятельности; создание необходимой информационной системы**

312. Содержание стратегической реструктуризации — это организация ...

- **маркетингового исследования разработка стратегии маркетинга и сбыта; выработка стратегий закупок сырья**

313. Содержание стратегической реструктуризации — это разработка ...

- **возможных вариантов дальнейшего развития**

314. Содержание стратегической реструктуризации — это формирование ...

- **детальной отраслевой концепции развития**

315. Содержание стратегической реструктуризации — это:

- **бизнес-планирование на основе наиболее эффективного варианта развития**

316. Содержание схемы реструктуризации «даунсайзинг» — это:

- **набор мер, направленных на кардинальное «похудение» организации и снижение затратой части бюджета, главным образом за счет массового сокращения кадров**

317. Содержанием второй фазы кризиса на предприятии является:

- **убыточность производства**

318. Содержанием первой фазы кризиса на предприятии является:

- **снижение рентабельности и объемов прибыли (кризис в широком смысле)**



319. Содержанием положения бизнес-плана ОАО «Татэлектромаш» на первом этапе реструктуризации является _____ бизнеса.

- **формирование механизма развития**

320. Содержанием положения бизнес-плана ОАО «Татэлектромаш» на первом этапе реструктуризации является _____ реструктуризация.

- **функциональная**

321. Содержанием положения бизнес-плана ОАО «Татэлектромаш» на первом этапе реструктуризации является:

- **большое количество малоформатного бизнеса, накопление капитала**

322. Содержанием положения бизнес-плана ОАО «Татэлектромаш» на первом этапе реструктуризации является:

- **финансовая стабилизация**

323. Содержанием положения бизнес-плана ОАО «Татэлектромаш» на третьем этапе реструктуризации является накопление

- **масштабного капитала и инвестиционных ресурсов**

324. Содержанием положения бизнес-плана ОАО «Татэлектромаш» на третьем этапе реструктуризации является разработка

- **бизнес-планов бизнеса мирового уровня**

325. Содержанием положения бизнес-плана ОАО «Татэлектромаш» на третьем этапе реструктуризации является:

- **ограниченное количество крупноформатного бизнеса**

326. Содержанием третьей фазы кризиса на предприятии является:

- **истощение или отсутствие резервных фондов**

327. Содержанием четвертой фазы кризиса на предприятии является:

- **неплатежеспособность**

328. Сотрудничество крупных и малых предприятий в процессе реструктуризации деятельности осуществляется, когда малые предприятия

- **являются поставщиками комплектующих изделий, сырья, материалов, занимая значительную часть в общем объеме поставок**

329. Среда косвенного действия включает факторы, которые:

- **могут не оказывать прямого немедленного воздействия на операции, но, тем не менее, сказываются на них**

330. Среда прямого действия включает факторы, которые:

- **быть непосредственно влияют на операции организации и испытывают на себе прямое влияние операций организации**

331. Субъектом реорганизации являются:

- **государство**

332. Субъектом реорганизации являются:

- **кредиторы предприятия**

333. Субъектом реорганизации являются:

- **собственники (акционеры, инвесторы)**



334. Субъектом реорганизации являются:

- **трудовой коллектив**

335. Суть восточного «героического» подхода к пониманию реструктуризации

- **основной акцент ставится на людей, команду единомышленников**

336. Суть западного «эволюционного» подхода к пониманию реструктуризации

- **предполагает процедуры, связанные с поэтапным изменением всей технологической и управленческой системы**

337. Суть стратегии реструктуризации ОАО «Татэлектромаш» состоит в:

- **экономическом развитии на основе масштабной инвестиционной деятельности**

338. Существенная черта реструктуризации предприятий путем корпоратизации носит

- **вертикальный и горизонтальный характер, а в некоторых случаях осуществляется по территориальному принципу**

339. Существенной чертой реструктуризации предприятий путем корпоратизации является:

- **получение приемлемых финансово-экономических результатов и способности исполнять свои обязательства перед кредиторами**

340. Существенной чертой реструктуризации предприятий путем корпоратизации является:

- **предусматривает разграничение предприятий и последующее установление специальных взаимоотношений между ними**

341. Существенный результат реструктуризации Волгоградского тракторного завода — это:

- **создание новых дочерних структур, менеджмент которых активизировал усилия по выводу своей продукции на рынки сбыта, что позволило увеличить загрузку обеспечивающих и сервисных предприятий**

342. Существенный результат реструктуризации Волгоградского тракторного завода — это:

- **сокращение численности персонала за счет оптимизации загрузки мощностей при сохранении производственных показателей**

343. Существенный результат реструктуризации Волгоградского тракторного завода — это:

- **стабилизация деятельности предприятия на основе сокращения безубыточности за счет перевода части постоянных затрат в переменные и уменьшения части постоянных затрат**

344. Схема юридических преобразований в процессе реструктуризации — это:

- **банкротство предприятия, смена собственников и менеджмента**

345. Схема юридических преобразований в процессе реструктуризации — это:

- **реорганизация в форме выделения**

346. Схема юридических преобразований в процессе реструктуризации — это:

- **реорганизация в форме разделения**

347. Схема юридических преобразований в процессе реструктуризации — это:

- **создание на базе предприятия одного или нескольких дочерних обществ**

348. Схема юридических преобразований в процессе реструктуризации — это:

- **создание нового хозяйственного общества совместно с предприятием-потенциальным банкротом и его собственниками**

349. Третий этап реструктуризации предприятия — это:

- **реализация проекта**



350. Условие успешной реструктуризации это:

- **наличие сквозной, общей цели, которой должны быть подчинены все работы по изменению предприятия и которая должна находить свое отражение во всех элементах системы управления**

351. Условием успешного бизнес-реинжиниринга является:

- **ориентация на процесс**

352. Успешность реструктуризации предприятий зависит от того, как была:

- **спланирована реструктуризация и как она управлялась**

353. Фактором, относящимся к слабой стороне завода сантехнического оборудования, является:

- **отсутствие каналов распределения продукции**

354. Фактором, относящимся к сильной стороне завода сантехнического оборудования, является _____ отношение руководства к переменам.

- **позитивное**

355. Фактором, относящимся к сильной стороне завода сантехнического оборудования, является доминирующая позиция на:

- **рынке жилищного строительства**

356. Фактором, относящимся к сильной стороне завода сантехнического оборудования, является развитие производственных процессов в направлении

- **более широкой номенклатуры, с использованием ноу-хау компании**

357. Фактором, относящимся к сильной стороне завода сантехнического оборудования, являются:

- **гибкие производственные мощности**

358. Фактором, относящимся к слабой стороне завода сантехнического оборудования, является:

- **задержки платежей, которые приводят к нехватке оборотного капитала**

359. Фактором, относящимся к слабой стороне завода сантехнического оборудования, является:

- **наличие высокой зависимости от сектора строительства жилых домов и единственного заказчика — государственной строительной компании**

360. Фактором, относящимся к слабой стороне завода сантехнического оборудования, является:

- **отсутствие коммерческого отдела**

361. Форма организации проведения реструктуризации — это _____ реструктуризация.

- **оперативная**

362. Форма организации проведения реструктуризации — это _____ реструктуризация.

- **стратегическая**

363. Формой юридической реорганизации предприятия является:

- **выделение**

364. Формой юридической реорганизации предприятия является:

- **преобразование**

365. Формой юридической реорганизации предприятия является:

- **присоединение**

366. Формой юридической реорганизации предприятия является:

- **разделение**



367. Формой юридической реорганизации предприятия является:

- **слияние**

368. Функциональная реструктуризации — это:

- **осуществление определенных структурных преобразований внутри организации, зависящих от выбора объекта реструктурирования и направленных на достижение оптимального баланса между эффективностью деятельности организации и стабильностью ее положения**

369. Характеристика финансовой ситуации завода сантехнического оборудования к началу реструктуризации заключается в том, что к началу проекта _____ оборотного капитала.

- **требовалось больше**

370. Характеристика финансовой ситуации завода сантехнического оборудования к началу реструктуризации заключается в том, чтобы ...

- **оставался высоким уровень запасов на складах**

371. Характеристика финансовой ситуации завода сантехнического оборудования к началу реструктуризации заключается в том, чтобы кредит поставщиков был _____ (с) уровня(-ем) материально-технических запасов.

- **выше**

372. Цель юридической реструктуризации — это разрешение ...

- **конфликта интересов участников хозяйственного общества**

373. Цель юридической реструктуризации — это реструктуризация между ...

- **обособленными подразделениями хозяйственного общества, а также филиалами и аппаратом управления общества**

374. Цель юридической реструктуризации — это:

- **обособление части активов имущественного комплекса коммерческой организации для созданий на их базе нового хозяйствующего субъекта, не обремененного долгами**

375. Целью реструктуризации Волгоградского тракторного завода является:

- **обеспечение стабильной работы предприятия, увеличение загрузки мощностей и рентабельности активов, оптимизация численности персонала при сохранении производственных показателей**

376. Чистопольский часовой завод «Восток» и малые предприятия, созданные на его площадке, объединяет совместное участие в:

- **социальных программах**

377. Чистопольский часовой завод «Восток» и малые предприятия, созданные на его площадке, объединяет согласованная _____ политика.

- **эффективная ценовая**

378. Чистопольский часовой завод «Восток» и малые предприятия, созданные на его площадке, объединяет:

- **внедрение современных экологически чистых технологий**

379. Чистопольский часовой завод «Восток» и малые предприятия, созданные на его площадке, объединяет:

- **маркетинг**

380. Чистопольский часовой завод «Восток» и малые предприятия, созданные на его площадке, объединяет:

- **модернизация имеющегося и приобретение нового оборудования**



381. Чистопольский часовой завод «Восток» и малые предприятия, созданные на его площадке, объединяет:

- **создание общего высокотехнологического инструментального производства**

382. Чистопольский часовой завод «Восток» и малые предприятия, созданные на его площадке, объединяют _____ продукции.

- **жесткие стандарты качества по выпуску**

383. Экономическим результатом инвестиционно-инновационной деятельности ОАО «Татэлектромаш» является деятельность по разработке новых проектов с _____ совокупной стоимости капитала.

- **большей**

384. Экспресс-анализ хозяйственной деятельности предприятия — это:

- **краткая диагностика финансового состояния предприятия**

385. Элемент модели реструктуризации — это анализ ...

- **«проблемного поля» и выделение ключевых проблем**

386. Элемент модели реструктуризации — это анализ ...

- **сильных и слабых сторон предприятия**

387. Элемент модели реструктуризации — это анализ ...

- **финансового состояния**

388. Элемент модели реструктуризации — это выбор ...

- **и фиксация стратегии и программы реструктуризации**

389. Элемент модели реструктуризации — это выделение ...

- **первоочередных проектов**

390. Элемент модели реструктуризации — это выделение ...

- **приоритетных направлений деятельности (стратегий)**

391. Элемент модели реструктуризации — это определение ...

- **первоочередных организационных шагов**

392. Элемент модели реструктуризации — это определение ...

- **целей развития и критериев их достижения**

393. Элемент модели реструктуризации — это оценка ...

- **инновационного потенциала**

394. Элемент модели реструктуризации — это оценка ...

- **источников ресурсов**

395. Элемент модели реструктуризации — это прогноз, анализ и оценка _____ предприятия.

- **вариантов реструктуризации**

396. Элемент модели реструктуризации — это проработка и ...

- **защита первоочередных проектов**

397. Элемент модели реструктуризации — это разработка ...

- **программы и бизнес-плана реструктуризации**



398. Элемент модели реструктуризации — это распределение ...

- **ресурсов**

399. Элемент модели реструктуризации — это формирование ...

- **команд**

400. Элемент модели реструктуризации — это формирование ...

- **путей и проектов решения проблем**

401. Элемент модели реструктуризации — это:

- **общая диагностика состояния и тенденций**

402. Элементами системы мотивации персонала завода сантехнического организовать оценку каждого рабочего места является(-ются):

- **разработка и внедрение системы поощрения**

403. Элементом ключевой стратегии эффективности, использованной при реструктуризации ОАО «Татэлектромаш» является _____ бизнес-стратегий.

- **инновационность, наукоемкость**

404. Элементом ключевой стратегии эффективности, использованной при реструктуризации ОАО «Татэлектромаш» является _____ механизм производства стоимости.

- **венчурный**

405. Элементом ключевой стратегии эффективности, использованной при реструктуризации ОАО «Татэлектромаш» является _____ подготовки производства.

- **собственный современный потенциал НИОКР и технологической**

406. Элементом ключевой стратегии эффективности, использованной при реструктуризации ОАО «Татэлектромаш» является _____ функций и услуг.

- **аутсорсинг**

407. Элементом ключевой стратегии эффективности, использованной при реструктуризации ОАО «Татэлектромаш» является использование эффекта

- **частной инициативы**

408. Элементом ключевой стратегии эффективности, использованной при реструктуризации ОАО «Татэлектромаш» является эффективный:

- **инжиниринг, формирование бизнес-потенциала**

409. Элементом ключевой стратегии эффективности, использованной при реструктуризации ОАО «Татэлектромаш» является:

- **декомпозиция кризисного предприятия на комплекс экономических ресурсов**

410. Элементом ключевой стратегии эффективности, использованной при реструктуризации ОАО «Татэлектромаш» является:

- **формирование благоприятной внешней и внутренней среды**

411. Элементом полного комплекса работ по проведению реструктуризации является:

- **анализ бизнес-процессов и реструктуризация бизнес-единиц компании**

412. Элементом состава комплекса бизнеса ОАО «Татэлектромаш» является блок _____ бизнес-единиц.

- **обслуживающих**



413. Элементом состава комплекса бизнеса ОАО «Татэлектромаш» является блок _____
бизнес-единиц.

- **продуктовых**

414. Элементом состава комплекса бизнеса ОАО «Татэлектромаш» является блок _____
единиц.

- **маркетингово-сбытовых**

415. Элементом стратегии реструктуризации завода сантехнического оборудования является:

- **диверсификация портфеля заказов и портфеля продуктов**

416. Элементом стратегии реструктуризации завода сантехнического оборудования является:

- **защита и улучшение текущей экономической ситуации в кратко- и среднесрочной перспективе**

417. Этапы жизненного цикла проекта реструктуризации — это:

- **разработка концепции; подготовка реструктуризации; реализация; завершение**

Файл скачан с сайта oltest.ru

